



S.C. APA TÂRNAVEI MARI S.A.
OPERATOR REGIONAL DE APĂ ȘI APĂ UZATĂ

551041, MEDIAȘ, Str. Aleea Comandor Dimitrie Moraru nr. 19, Jud. SIBIU, ROMANIA
J2006001846326 CIF: RO 19502679 Tel.: 0040/269 841425 Fax : 0040-269 845677
Cont RO43RNCB0231070372030001 – BCR MEDIAȘ E-mail:office@apatarnavei.ro
www.apatarnavei.ro

Member of CIBQ Federation

RISA SIMTEX

CERTIFIED MANAGEMENT SYSTEM
ISO 9001 - ISO 14001
ISO 45001

Nr. 3785/19.05.2026

RAPORT DE ACTIVITATE

al Directorului General la
Societatea Apa Târnavei Mari S.A.
pentru anul 2025

Director General,
MUNTEANU Ioan



	Repere în activitatea Operatorului Regional, la nivelul anului 2025	3
	Notă introductivă.....	4-8
I.	Stadiul implementării, la finalul anului 2025, a strategiilor și obiectivelor aferente Planului de Administrare al Societății Apa Târnavei Mari S.A. pentru perioada 2025 - 2029.	9
I.1.	Strategii privind aspectele instituționale (Sistemul de management)	9
I.1.1.	Strategia de menținere a calității serviciilor, prin managementul sistemului integrat al calității, mediului, sănătății și securității ocupaționale.....	9
I.2.	Strategii comerciale / de marketing.....	10
I.2.1	Strategia de creștere intensivă a pieței.....	10-14
I.2.2.	Strategia de creștere extensivă a pieței.....	14-17
I.2.3.	Strategia tarifară.....	17
I.2.4.	Strategia de realizare a separării tehnice a măsurării consumului de apă la nivel de apartament pentru imobilele tip condominiu.....	18
I.2.5.	Strategia de consolidare a relațiilor publice cu toți factorii interesați.....	18-22
I.3.	Strategii tehnic operaționale și de întreținere.....	22
I.3.1.	Strategia de implementare a sistemului G.I.S. (<i>Geographic Information System</i>)...	22
I.3.2.	Strategia de dezvoltare a unui management eficient de detectare și reducere a pierderilor de apă.....	22-23
I.3.3.	Strategia de management a nămolurilor și reziduurilor.....	23-24
I.3.4.	Strategia de management a apelor uzate industriale.....	24-27
I.3.5.	Eficientizarea consumului de energie.....	27-28
I.4.	Strategii de resurse umane.....	28
I.4.1.	Strategia privind dezvoltarea unui sistem eficient și eficace de management al performanțelor resurselor umane.....	28-31
II.	Lucrările de extindere /reabilitare realizate de către Societatea Apa Târnavei Mari S.A. la nivelul infrastructurii de apă și apă uzată pe domeniul public al Municipiului Mediaș, cu finanțare de la Bugetul Local, în anul 2025.....	31-33
III.	Continuarea investițiilor cu fonduri europene pentru sectorul de apă potabilă și apă uzată din Aria Delegării a Societății Apa Târnavei Mari S.A. începute prin Programul Operațional Infrastructură Mare, Etapa 2016 - 2020, respectiv etapizarea proiectului "Proiect regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată din regiunile Mediaș, Agnita și Dumbrăveni, județul Sibiu" în cadrul Programului de Dezvoltare Durabilă (PDD 2021 - 2027)	33-36
IV.	Implementarea Standardelor aferente Sistemului de Control Intern/ Managerial.....	36-37
V.	Exercițiul de Benchmarking	37-38
VI.	Stadiul de realizare, la 31.12.2025, a indicatorilor de performanță aferenți Componentei de Management a Planului de Administrare 2025 - 2029.....	38-40
VII.	Analiza Situației Financiare pentru anul 2024.....	40-46
VIII.	Execuția bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2024.....	46-47

La data prezentei:

✓ *Societatea Apa Târnavei Mari S.A. este un Operator Regional de Apă și Apă Uzată aflat la maturitate, care a aniversat 19 ani de la intrarea sa pe piața serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare din România, consolidat sub aspect instituțional și operațional, beneficiind de stabilitate din punct de vedere financiar.*

✓ *Societatea Apa Târnavei Mari S.A., în calitate de Operatorul Regional de Apă și Apă Uzată, a finalizat implementarea unui proiect major de investiții, respectiv : „Extinderea și reabilitarea sistemelor de apă și apă uzată în regiunile Mediaș, Agnita, Dumbrăveni, Județul Sibiu”, cofinanțat din Fondul de Coeziune al Uniunii Europene, prin POS Mediu.*

✓ *Societatea Apa Târnavei Mari S.A. are în curs de implementare prin Programul de Dezvoltare Durabilă Proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată în regiunile Mediaș, Agnita și Dumbrăveni, județul Sibiu Etapa II”, valoarea investițiilor fiind de 135.806.399 EURO fără TVA;*

✓ *Societatea Apa Târnavei Mari S.A., în calitate de Operatorul Regional de Apă și Apă Uzată, a finalizat implementarea a trei proiecte de investiții, cu finanțare europeană, respectiv:*

- *Proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată în regiunile Mediaș, Agnita și Dumbrăveni, județul Sibiu - Etapa I,*
- *Eficiența energetică și utilizarea energiei din surse regenerabile pentru consumul propriu la nivelul APA TÂRNAVEI S.A. - Mediaș,*
- *Soluție digitală de contorizare apă potabilă în Regiunea Nord și Nord - Est a județului Sibiu, zona de operare a Societății APA TÂRNAVEI MARI S.A.*

✓ *Conform rapoartelor privind rezultatele economico-financiare obținute, Societatea Apa Târnavei Mari S.A. este o societate pe profit, care și-a achitat la termen toate obligațiile fiscale, respectiv și-a îndeplinit toate îndatoririle în calitate de Angajator.*

Ca Operator Regional, contribuim la dezvoltarea regională, prin îmbunătățirea nivelului de trai al locuitorilor, realizarea unei infrastructuri moderne a sistemelor publice de alimentare cu apă și de canalizare, precum și preocuparea permanentă pentru protecția mediului înconjurător.

Notă introductivă

Prezentul raport a fost elaborat în temeiul prevederilor Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind governanța corporativă a întreprinderilor publice, aprobată și modificată prin Legea nr. 111/2016, conform căreia: „Evaluarea activității directorilor [...] se face anual de către consiliul de administrație și vizează atât execuția contractului de mandat, cât și a componentei de management a planului de administrare” (art. 36, alin. (5).

„Directorul general elaborează trimestrial și prezintă consiliului de administrație un raport în care sunt prezentate informații privind execuția mandatului său, schimbările semnificative în situația afacerilor și în aspectele externe care ar putea afecta performanța întreprinderii publice sau perspectivele sale strategice” (art. 54).

Raportul expune succint activitățile semnificative sub aspect instituțional, tehnic-operational, respectiv consemnează performanțele economico-financiare înregistrate de către Operatorul Regional de Apă și Apă Uzată Societatea Apa Târnavei Mari S.A. la nivelul anului 2025, în scopul îndeplinirii strategiilor și a obiectivelor asumate de către Directorul General în cadrul Contractului de Mandat, respectiv a îndeplinirii indicatorilor de performanță financiari și nefinanțari aferenți Planului de Administrare pentru perioada 2025 - 2026 (Componenta de Administrare și Componenta de Management).

Cadrul legal care reglementează activitatea Operatorului Regional este definit de:

- Legea nr. 31/1990 (r2) privind societățile comerciale, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordonanța de Urgență nr. 109/2011 privind governanța corporativă a întreprinderilor publice, aprobată și modificată prin Legea nr. 111/2016;
- Legea nr. 51/2006 (r1) a serviciilor comunitare de utilități publice, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 241/2006 (r2) a serviciului de alimentare cu apă și canalizare, republicată;
- Legea nr. 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare.

Cadrul instituțional este definit de:

- Actul Constitutiv al Societății Apa Târnavei Mari S.A., actualizat;
- Contractul de Delegare a Gestiunii Serviciilor Publice de Alimentare cu Apă și de Canalizare, („Contractul de Delegare”), încheiat la data de 06.08.2007, între Asociația de Dezvoltare Intercomunitară „Apa Târnavei Mari” și Societatea Comercială „Apa Târnavei Mari” S.A.;
- Regulamentul serviciului de alimentare cu apă și de canalizare în unitățile administrativ-teritoriale membre ale Asociației de Dezvoltare Intercomunitară „Apa Târnavei Mari” și în care își desfășoară activitatea Operatorul Regional Societatea APA TÂRNAVEI MARI S.A. Mediaș.

Viziunea, Declarația de Misiune și Obiectivele Strategice

Viziunea

Suntem un Operator Regional de apă și apă uzată pentru zona de nord-est a județului Sibiu și avem ca obiectiv obținerea performanțelor operaționale și financiare, care să ne recomande ca o companie competitivă pe piața serviciilor de alimentare cu apă și a serviciilor de canalizare din România.

Declarația de misiune:

- ✓ Dorim să furnizăm servicii de apă și apă uzată de bună calitate, la prețuri accesibile, care să anticipeze nevoile și așteptările clienților din zona noastră de acoperire;
- ✓ Ne angajăm să promovăm respectul și transparența, prin tratamentul egal al tuturor clienților noștri și prin menținerea unei comunicări eficiente cu toți factorii interesați;
- ✓ Țintim un nivel ridicat de profesionalism, prin continua instruire a angajaților noștri, pe care îi tratăm cu respect și fără discriminare;
- ✓ Construim viitorul companiei noastre având drept scop prosperitatea, continuitatea, stabilitatea și dezvoltarea durabilă a acesteia printr-un management competitiv;
- ✓ Vom promova responsabilitatea instituțională, protecția și conservarea mediului înconjurător.

Conform Actului Constitutiv, obiectul de activitate al Societății este *captarea, tratarea și distribuția apei* (activitate principală, Cod CAEN 3600), respectiv *colectarea și epurarea apelor uzate* (activitate secundară, Cod CAEN 3700).

Începând cu anul 2012, una din prioritățile noastre a fost implementarea *managementului privat* la nivelul societății, având în vedere că Societatea Apa Târnavei Mari S.A. intră sub incidența OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, aprobată și modificată prin Legea nr. 111/2016, fiind o societate comercială pe acțiuni, constituită în conformitate cu prevederile Legii nr. 31/1990 privind societățile comerciale, la care acționarii sunt următoarele unități administrativ-teritoriale:

Acționari	Număr acțiuni	Procent
Municipiul Mediaș	1.860	78,1841 %
Orașul Dumbrăveni	198	8,3228%
Orașul Agnita	170	7,1459 %
Județul Sibiu	139	5,8428 %
Orașul Copșa Mică	12	0,5044%
TOTAL	2.379	100 %

Capitalul social al Operatorului Regional este de 2.379.000 lei, divizat în 2.379 acțiuni nominative, numerotate de la 1 la 2.379.

Structura Consiliului de Administrație pe parcursul anului 2025:

Perioada mandat 2025 - 2029, conform Hotărârii AGA nr. 2/15.01.2025	Perioada mandat 2025 - 2029, conform Hotărârii AGA nr. 11/24.04.2025	Perioada mandat 2025 - 2029, conform Hotărârii AGA nr. 15/24.07.2025
VASSI George Dan - Președinte CA	VASSI George Dan - Președinte CA	VASSI George Dan - Președinte CA
MUNTEANU Ioan Administrator Executiv	VLAȘIN Dorel - Administrator Neexecutiv	VLAȘIN Dorel - Administrator Neexecutiv

VLAȘIN Dorel - Administrator Neexecutiv	LAZĂR Carmen Felicia - Administrator Neexecutiv	LAZĂR Carmen Felicia - Administrator Neexecutiv
LAZĂR Carmen Felicia - Administrator Neexecutiv	VULCAN Maria - Administrator Neexecutiv Provizoriu	VULCAN Maria - Administrator Neexecutiv
VULCAN Maria - Administrator Neexecutiv Provizoriu	PINTEA Ștefan - Administrator Neexecutiv Provizoriu	PINTEA Ștefan - Administrator Neexecutiv

Echipa managerială este reprezentată de un director general, un manager, un șef serviciu economic, un șef serviciu comercial și trei ingineri șefi, care coordonează activitatea departamentelor operare rețele, producție apă potabilă și epurare apă uzată.

Echipa de management

MUNTEANU Ioan	Director General
IFTINCĂ Dalina	Manager U.I.P.
FĂGĂRĂȘAN Gabriela	Șef Serviciu Economic
ISTRATE Isabela	Șef Serviciu Comercial
DEAC Ioan Păun	Inginer Șef Departament Operare și Mentenanță Rețele
MAIER Ioachim	Inginer Șef Departament Producție Apă Potabilă
GAȘPAR Enikő	Inginer Șef Departament Epurare Apă Uzată

Repere în implementarea Planului de Administrare 2025 - 2029.

Contractul de Management al Directorului General/Contractele de Administrare.

Punctele de reper în privința Planurilor de Administrare (Componenta de Administrare și Componenta de Management), a Contractului de Mandat, respectiv a Contractelor de Administrare, sunt următoarele:

Planul de Administrare 2025 - 2029

Planul de Administrare al Societății Apa Târnavei Mari S.A. pentru perioada 2025 - 2029 a fost elaborat conform prevederilor *Ordonanței de Urgență nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, aprobată și modificată prin Legea nr. 111/2016.*

Planul de Administrare pentru perioada 2025 - 2029, cuprinzând indicatorii de performanță financiari și nefinanciari, fundamentați pe baza Componentei de Administrare și a Componentei de Management, a fost aprobat prin Decizia CA nr. 30/17.07.2025, respectiv prin Hotărârea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor nr. 16/24.07.2025.

Componenta de Administrare a Planului de Administrare al Societății Apa Târnavei Mari S.A. pentru perioada 2025 - 2029 a fost elaborată în baza OUG nr. 109/2011, aprobată și modificată prin Legea nr. 111/2016, cu respectarea prevederilor art. 30, aprobată prin Decizia CA nr. 3/13.02.2025.

Componenta de Management a Planului de Administrare al Societății Apa Târnavei Mari S.A. pentru perioada 2025 - 2029 a fost elaborată în baza OUG nr. 109/2011, aprobată și modificată prin Legea nr. 111/2016, cu respectarea prevederilor art. 36, aprobată prin Decizia CA nr. 27/30.06.2025.

Contractul de Mandat 2025 - 2029 al Directorului General

La finalizarea procedurii de recrutare și selecție desfășurată, ca urmare, a serviciilor contractate, de către Societatea ARC CONSULTING S.R.L., cu respectarea etapelor de parcurs prevăzute de legislația în vigoare, în baza Deciziei CA nr. 17/24.04.2025, Consiliul de Administrație a decis numirea domnului Munteanu Ioan în funcția de Director General al Societății Apa Târnavei Mari S.A. și aprobarea încheierii de către acesta cu Societatea a Contractului de Management nr. 15/24.04.2025, începând cu data de 01.05.2025 până la data de 21.01.2029.

DIRECTORUL GENERAL			
Mandat 2025 - 2029			
Nume și prenume	Funcție / Calitate	Contract / Aprobare	Perioadă contract
Munteanu Ioan	Director General	Contract de Management al Directorului General nr. 15/24.04.2025, Decizia CA nr. 17/24.04.2025	01.05.2025 - 21.01.2029
Acte Adiționale la Contractul de Management			
Nr. / Dată	Obiect	Aprobare	
Act Adițional nr. 1/24.07.2025	Indicatorii de performanță financiari și nefinanciari fundamentați pe baza Componentei de Management a Planului de Administrare 2025 - 2029, stabiliți în conformitate cu prevederile Normelor Metodologice de aplicare a OUG nr. 109/2011.	Decizia CA nr. 30/17.07.2025	
Act Adițional nr. 2/22.12.2025	Modificarea și completarea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari fundamentați pe baza Componentei de Management a Planului de Administrare 2025 - 2029 stabiliți în conformitate cu prevederile Normelor Metodologice de aplicare a OUG nr. 109/2011.	Decizia CA nr. 44/22.12.2025	

Contractele de administrare 2025 - 2029

La data 31.12.2025, Consiliul de Administrație al Societății, este reprezentat după cum urmează:

Perioada mandat 2025 - 2029, conform Hotărârii AGA nr. 2/15.01.2025	Perioada mandat 2025 - 2029, conform Hotărârii AGA nr. 11/24.04.2025	Perioada mandat 2025 - 2029, conform Hotărârii AGA nr. 15/24.07.2025
VASSI George Dan - Președinte CA	VASSI George Dan - Președinte CA	VASSI George Dan - Președinte CA
MUNTEANU Ioan Administrator Executiv	VLAȘIN Dorel - Administrator Neexecutiv	VLAȘIN Dorel - Administrator Neexecutiv

VLAȘIN Dorel - Administrator Neexecutiv	LAZĂR Carmen Felicia - Administrator Neexecutiv	LAZĂR Carmen Felicia - Administrator Neexecutiv
LAZĂR Carmen Felicia - Administrator Neexecutiv	VULCAN Maria - Administrator Neexecutiv Provizoriu	VULCAN Maria - Administrator Neexecutiv
VULCAN Maria - Administrator Neexecutiv Provizoriu	PINTEA Ștefan - Administrator Neexecutiv Provizoriu	PINTEA Ștefan - Administrator Neexecutiv

Acte Adiționale la Contractele de Administrare		
Nr./Dată	Obiect	Aprobare
Act adițional nr. 1/24.07.2025	Indicatorii de performanță financiari și nefinanciari fundamentați pe baza Componentei de Administrare a Planului de Administrare 2025 - 2029, stabiliți în conformitate cu prevederile Normelor Metodologice de aplicare a OUG nr. 109/2011.	Hotărârea AGOA nr. 16/24.07.2025
Act adițional nr. 2/23.12.2025	Modificarea și completarea Anexei nr. 1 de la Actul Adițional nr. 1 la Contractul de Mandat cu indicatorii de performanță financiari și nefinanciari fundamentați pe baza Componentei de Administrare a Planului de Administrare	Hotărârea AGOA nr. 20/23.12.2025

Ca și în anii precedenți, principalele obiective propuse spre implementare de către Operatorul Regional în anul 2025 au vizat următoarele:

I. Implementarea strategiilor și a obiectivelor aferente Planului de Administrare al Societății Apa Târnavei Mari S.A. pentru perioada 2025 - 2029 (Componenta de Administrare și Componenta de Management);

II. Realizarea obiectivelor de investiții vizând reabilitarea/extinderea infrastructurii de apă și apă uzată de pe domeniul public, finanțate de la Bugetul Local al Municipiului Mediaș, aprobate în cadrul Programului de investiții pentru anul 2025;

III. Continuarea investițiilor cu fonduri europene pentru sectorul de apă potabilă și apă uzată din Aria Delegării a Societății Apa Târnavei Mari S.A. începute prin Programul Operațional Infrastructură Mare, Etapa 2016 - 2020, respectiv etapizarea proiectului "Proiect regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată din regiunile Mediaș, Agnita și Dumbrăveni, județul Sibiu" în cadrul Programului de Dezvoltare Durabilă (PDD 2021 - 2027);

IV. Îmbunătățirea indicatorilor de performanță și, implicit, creșterea calității și a performanței serviciilor de alimentare cu apă și canalizare oferite clienților din Aria de Operare, prin implementarea standardelor aferente Sistemului de Control Intern/Managerial și continuarea implementării exercițiului de Benchmarking.

Stadiul de implementare al acțiunilor realizate la nivelul anului 2025 este expus în secțiunile următoare.

I. Stadiul implementării, la finalul anului 2025, a strategiilor și obiectivelor aferente Planului de Administrare al Societății Apa Târnavei Mari S.A. pentru perioada 2025 - 2029.

I.1. Strategii privind aspectele instituționale (Sistemul de management).

I.1. Strategii de consolidare instituțională (Sistemul de management)

I.1.1. Strategia de menținere a calității serviciilor, prin managementul sistemului integrat al calității, mediului, sănătății și securității ocupaționale.

Auditului de Recertificare s-a desfășurat în perioada 10.04.2025 - 17.04.2025 asupra Sistemului de Management Integrat al Calității, Mediului și SSM, conform Contractului nr. 2025/CEMRN/69 din 21.03.2025 încheiat între RINA SIMTEX - Organism de Certificare și Societatea APA TÂRNAVEI MARI S.A. Operator regional de apă și apă uzată.

Auditorii RINA SIMTEX au consemnat în „Raportul de audit ” rezultatul pozitiv al auditului de Recertificare și au propus Menținerea Certificării Sistemului de Management Integrat al Calității, Mediului și SSM în cadrul Societății APA TÂRNAVEI MARI S.A.

Data deciziei de recertificare a fost în 28.05.2025 de către Organismul de Certificare RINA SIMTEX pentru cele trei standarde de referință ISO 9001: 2015 , ISO 14001:2015 și ISO 45001:2023.

Valabilitate certificate: 15.06.2025 - 15.06.2026

Noile certificate au fost eliberate pentru toate activitățile și pentru toate locațiile cuprinse în domeniul de certificare.

Domeniul de certificare/ cod CAEN și locațiile :

- Activități de inginerie și consultanță tehnică legate de acestea- cod CAEN: 7112
activități desfășurate la sediu social - Str. Aleea Comandor Dimitrie Morar, Nr. 19, Medias, Jud. Sibiu.

- Activități suport: Mentenanță
activități desfășurate la Punct de lucru 1 - Str. Aleea Comandor Dimitrie Morar, Nr. 15, Medias, Jud. Sibiu (Departament de Operare și Mentenanță)

- Captarea și tratarea apei cod CAEN: 3600
activități desfășurate la Punct de lucru 2 - Uzina de apă - Str. Stadionului, FN, Medias, Jud. Sibiu.

- Epurarea apelor uzate cod CAEN: 3700
activități desfășurate la Punct de lucru 3 - Statia de epurare- Str. Hotar Rora Mare, FN, Medias, Jud. Sibiu

Sucursala Agnita

- Activități suport: desfășurate la sediul social Sucursala Agnita la Punct de lucru 4 - str. Avram Iancu, nr. 20, Loc. Agnita, Jud. Sibiu

- Distribuția apei și colectarea apelor uzate (sector rețele apă-canal) cod CAEN: 3600 și 3700
activități desfășurate în afara sediului social și a punctelor de lucru

Sucursala Dumbrăveni

- Activități suport: desfășurate la sediul social Sucursala Dumbrăveni, *Puncu de lucru 5 - str. Gheorghe Doja, nr. 12, Loc. Dumbrăveni, Jud. Sibiu*

- Distribuția apei și colectarea apelor uzate (sector rețele apă-canal) cod CAEN: 3600 și 3700 activități desfășurate în afara sediului social și a punctelor de lucru

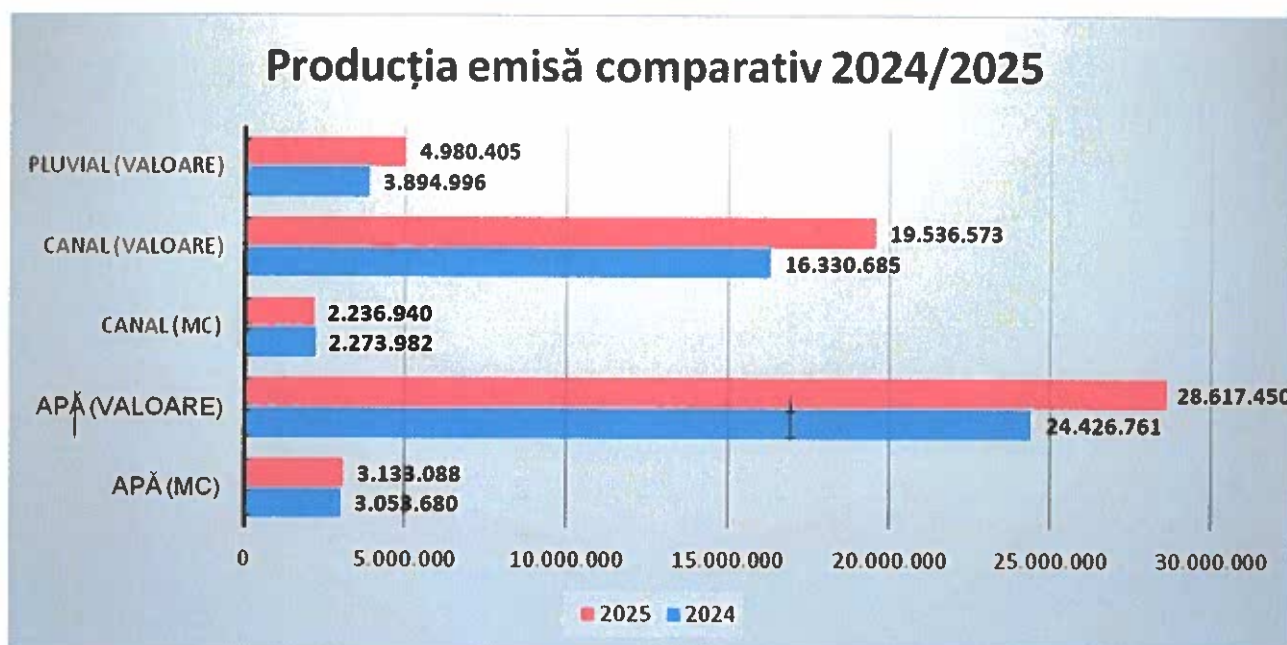
I.2. Strategii comerciale/de marketing

I.2. Strategii comerciale/de marketing

I.2.1. Strategia de creștere intensivă a pieței

Valorile aferente **producției emise** în decursul anului 2025 pentru activitățile de bază se regăsesc în tabelul de mai jos:

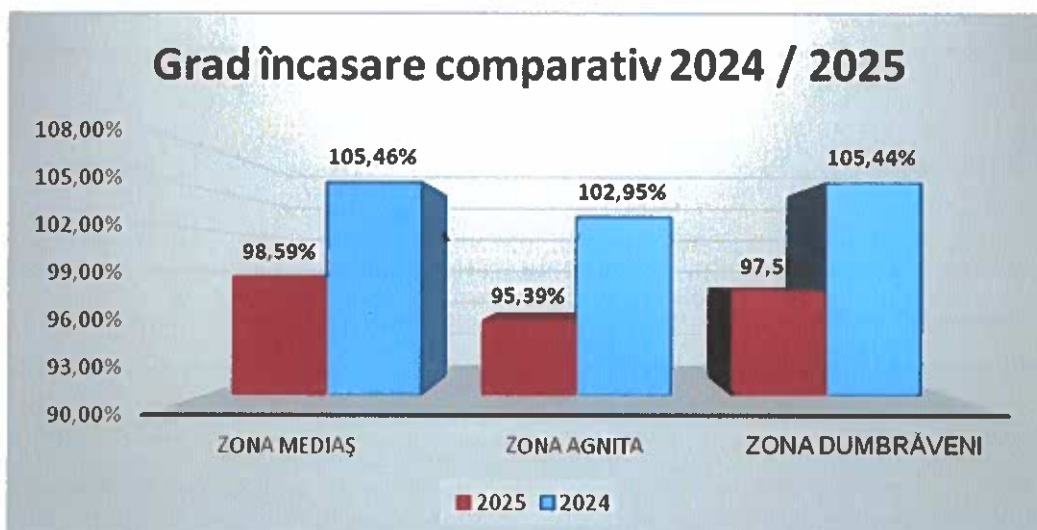
Producția anului 2025					
Zona	Apă		Canal		Canal Pluvial
	Cant (mc)	Valoare (lei)	Cant (mc)	Valoare (lei)	Valoare (lei)
Mediaș	2,006,962	18,352,766	1,757,981	15,358,118	4,878,702
Agnita	936,551	8,531,281	352,361	3,072,079	101,703
Dumbrăveni	189,576	1,733,403	126,598	1,106,376	
Total	3,133,088	28,617,450	2,236,940	19,536,573	4,980,405



Gradul de încasare pentru anul 2025 la nivel de Operator se regăsește în tabelul de mai jos:

Grad încasare anul 2025			
Zona	Facturat	Încasat	Grad încasare 2025
Mediaș	42,601,421	42,001,572	98.59%
Agnita	13,405,721	12,788,326	95.39%
Dumbrăveni	3,072,534	2,997,627	97.56%
TOTAL	59,079,675	57,787,525	97.81%

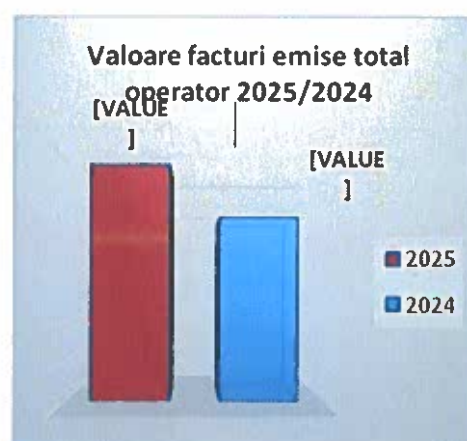
Procentul ridicat aferent anului 2024 s-a datorat încasărilor unor debite istorice. În schimb, în anul 2025 au fost scoase din evidență creanțele neîncasate și au fost trecute pe pierderi, debite restante în valoare de 167,888 lei.



În anul 2025, s-au emis un *număr de facturi* pentru persoane fizice, respectiv juridice, după cum urmează:

Facturi emise anul 2025		
Zona	Nr. facturi emise	Valoare facturi emise
Mediaș	245,079	42,656,741
Agnita	77,901	13,406,015
Dumbrăveni	23,328	3,072,534
TOTAL	346,308	59,135,290

Notă: nu sunt incluse facturile aferente lunii decembrie 2025, acestea fiind emise cu data de ianuarie 2026.



În decursul anului 2025 Biroul Contracte a încheiat / reactualizat la nivel de operator un număr de 2471 contracte de furnizare / prestare a serviciului de alimentare cu apă și de canalizare pentru persoane fizice și juridice, cu 24 mai multe față de anul precedent datorită faptului că nu a mai avut loc nicio extindere a ariei de operare în anul analizat:

	2024	2024
Contracte noi încheiate în urma extinderii ariei de operare	0	0
Contracte reactualizate Sucursala Mediaș	1727	1755
Contracte reactualizate Sucursala Agnita	612	551
Contracte reactualizate Sucursala Dumbrăveni	132	141
TOTAL	2471	2447

Soluții digitale

La finele anului 2025, la nivel de operator erau înregistrate și sigilate contoare digitale după cum urmează:

Situație contoare digitale 2025			
Zona	Înregistrate	Sigilate	%
Mediaș	11872	2943	25%
Agnita	5087	2884	57%
Dumbrăveni	1636	342	21%
TOTAL	18595	6169	33%

Locații necontorizate

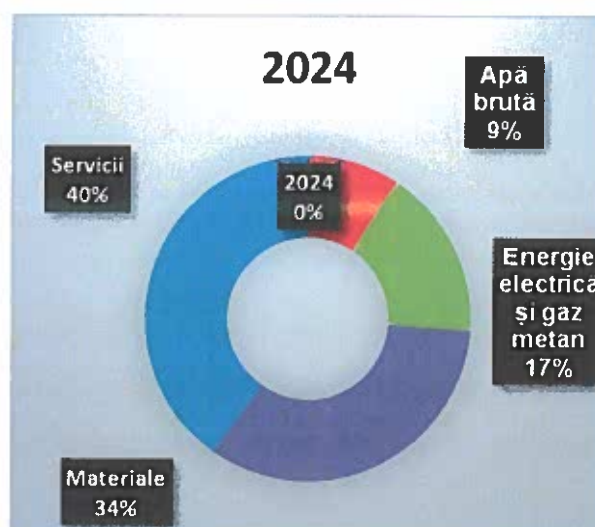
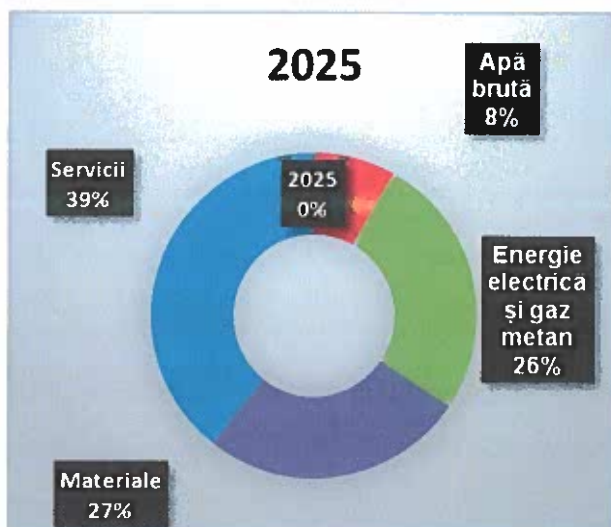
La nivel de arie de operare se urmărește contorizarea tuturor bransamentelor de apă și eliminarea sistemului de facturare în mod pașal, astfel:

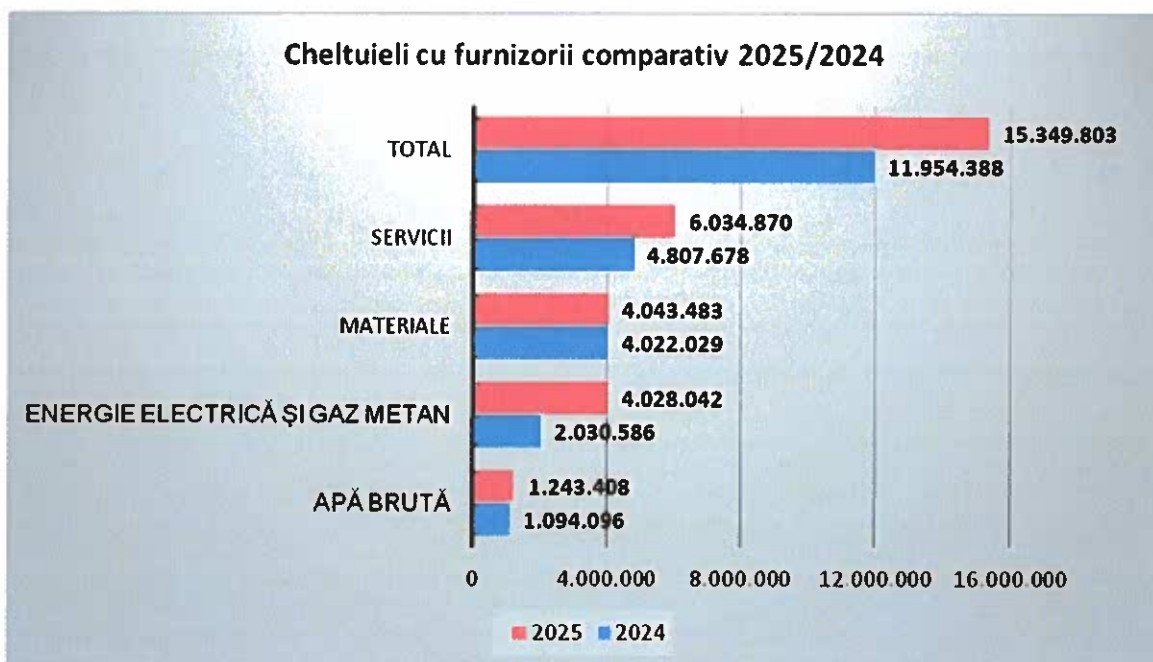
Locații necontorizate comparativ			
Zona	An	2024	2025
	Mediaș		135
Agnita		130	121
Dumbrăveni		9	7
Total		274	220

Birou Aprovizionare

Situația achizițiilor pentru anul 2025 vă este prezentată mai jos:

Obiect achiziție	Valoare	% Obiect achiziție	Nr. Furnizori
Apă brută	1,243,408	8%	2
Energie electrică și gaz metan	4,028,042	26%	4
Materiale	4,043,483	26%	151
Servicii	6,034,870	39%	121
Total general	15,349,803	100%	278





Activități întreprinse în vederea recuperării debitelor restante

În perioada 01.01.2025 - 31.12.2025, au fost întreprinse următoarele demersuri în vederea recuperării debitelor restante, astfel:

Au fost redactate și comunicate debitorilor un număr de 2.790 de somații de plată privind debite restante în sumă totală de 4.930.605,78 lei.

Au fost întocmite un număr de 196 de convenții în vederea eșalonării la plată a debitelor restante în suma totală de 731.644,08 lei.

Împotriva debitorilor care nu și-au respectat programul de eșalonare sau care nu au achitat debitele după termenul de plată stabilit în somație, au fost întreprinse măsuri de recuperare a debitelor, respectiv s-a sistat furnizarea serviciilor apă în 42 de locații pentru debite în valoare de 159.322,81 lei și s-au întocmit cereri de executare silită.

S-a început executarea silită în baza titlurilor executorii (facturi fiscale), în vederea recuperării debitelor restante în sumă totală de 792.079,28 lei, înregistrându-se un număr de 95 dosare de executare silită, astfel:

Pe rolul Biroului Executorului Judecătoresc Rotaru Zărnescu Daniel, în cursul anului 2025, au fost înregistrate un număr de 43 dosare de executare silită pentru creanțe în suma de 332.359,78 lei:

- ✓ au fost recuperate integral creanțe în sumă totală de 128.355,21 lei, inclusiv cheltuielile de executare în cadrul unui număr de 16 dosare de executare silită, fiind încetată executarea silită ca urmare a realizării integrale a obligațiilor din titlurile executorii;
- ✓ pe rolul Biroului Executorului Judecătoresc Rotaru Zărnescu Daniel, sunt în derulare un număr de 27 dosare de executare silită, în valoare de 204.004,57 lei, din care, până la data de 31.12.2025, s-a încasat suma de 25.384,02, continuându-se procedura executării silite în vederea recuperării integrale a obligațiilor din titlurile executorii, inclusiv cheltuielile de executare silită.

- ❖ Pe rolul Biroului Executorului Judecătoresc Suciu Bogdan, în cursul anului 2025, au fost înregistrate un număr de 52 dosare de executare silită pentru creanțe în suma de **459.719,50 lei**:
- ✓ au fost recuperate integral creanțe în suma totală de **209.509,25 lei**, inclusiv cheltuielile de executare în cadrul unui număr de 19 dosare de executare silită, fiind încetată executarea silită ca urmare a realizării integrale a obligațiilor din titlurile executorii;
- ✓ pe rolul Biroului Executorului Judecătoresc Suciu Bogdan, sunt în derulare un număr de 33 dosare de executare silită, în valoare de **250.210,25 lei**, din care, până la data de 31.12.2025, s-a încasat parțial creanța în sumă de **41.467,99 lei**, continuându-se procedura executării silite în vederea recuperării integrale a obligațiilor din titlurile executorii, inclusiv cheltuielile de executare silită.

I.2.2. Strategia de creștere extensivă a pieței

Conform Planului de Administrare al Societății Apa Târnavei Mari S.A., elaborat pentru perioada 2025 - 2029, în baza OUG. nr. 109/30.11.2011, aprobată și modificată prin Legea nr. 111/2016 cu modificările și completările ulterioare, societatea își propune aplicarea unei **strategii privind creșterea extensivă a pieței, prin preluarea în operare a localităților membre ale Asociației de Dezvoltare Intercomunitară „Apa Târnavei Mari”**, raportat la momentul punerii în funcțiune a sistemelor de apă și apă uzată, realizate de către autoritățile administrațiilor publice locale prin implementarea proiectelor de investiții finanțate din bugetele locale/de stat/fonduri europene.

Prin implementarea acestei strategii, Operatorul vizează creșterea gradului de acoperire cu servicii de alimentare cu apă potabilă și canalizare, la standarde europene, la nivelul Ariei Delegării, creșterea veniturilor obținute din vânzările la produsele și serviciile delegate, respectiv consolidarea poziției sale pe piața serviciilor de profil din România.

Aria de operare este situată în nordul și estul județului Sibiu. La data prezentei, Operatorul Regional de Apă și Apă Uzată Societatea Apa Târnavei Mari S.A. furnizează servicii de alimentare cu apă potabilă, respectiv prestează servicii de canalizare și epurare a apelor uzate, în baza Licenței nr. 6550/ 14.11.2023, clasa 2, acordată de către Autoritatea Națională de Reglementare a Serviciilor Comunitare de Utilități Publice, conform Ordinului nr. 714/14.11.2023, aceasta reprezentând o recunoaștere oficială a capacității societății noastre de a furniza/presta servicii de calitate în aria administrativ - teritorială specifică, în condiții de eficiență economică, cu menținerea indicatorilor de performanță impuși. Astfel:

✓ **în mediul urban:** municipiul Mediaș, orașele Agnita și Dumbrăveni - *servicii de alimentare cu apă potabilă și de canalizare și epurare a apelor uzate;*

✓ **în mediul rural:** comunele Arpașu de Jos (cu satul aparținător Arpașu de Sus), Cîrțișoara (satul Cîrțișoara), Șeica Mare (cu satul aparținător Boarta), Hoghilag (satul Hoghilag), Dîrlos (satul Dîrlos) , Bruiu (cu satul aparținător Șomartin), Merghindeal (cu satul aparținător Dealu Frumos), Iacobeni (cu satele Iacobeni, Stejîrișu și Netuș)- *servicii de alimentare cu apă potabilă;* comunele Alma (satul Alma), Bîrghiș (satul Bîrghiș), Șeica Mare (satul Șeica Mare), Marpod (cu satul aparținător Ilimbav), Nocrich (cu satul aparținător Hosman), Chirpăr (satele Vârd, Veseud și Săsăsuș), satul Ighișu Nou (UAT Mediaș) Cârța (satul Cârța), Bazna (cu satele aparținătoare Boian și Velț)- *servicii de alimentare cu apă potabilă și de canalizare.*

Tabel nr. 1 - Semnatari inițiali ai Contractului de Delegare (încheiat la 06.08.2007), ale căror sisteme publice de alimentare cu apă și/sau de canalizare au fost preluate în operare de către Societatea Apa Târnavei Mari S.A.

Nr. crt.	UAT / Comună	Sistem public preluat în operare / concesionat		Act de reglementare
		Alimentare cu apă	Canalizare și Epurare ape uzate	

1.	Municipiul MEDIAȘ	x	x	Membru fondator / semnatar inițial al Contractului de Delegare (încheiat la 06.08.2007)	HCL nr. 186 / 19.07.2007 privind delegarea gestiunii serviciului de alimentare cu apă și de canalizare către S.C. Apa Târnavei Mari S.A.
2.	Orașul AGNITA	x	x	Membru fondator / semnatar inițial al Contractului de Delegare (încheiat la 06.08.2007)	HCL nr. 64 / 12.07.2007 privind delegarea gestiunii serviciului de alimentare cu apă și de canalizare către S.C. Apa Târnavei Mari S.A.
3.	Orașul DUMBRĂVENI	x	x	Membru fondator / semnatar inițial al Contractului de Delegare (încheiat la 06.08.2007)	HCL nr. 66 / 11.07.2007 privind delegarea gestiunii serviciului de alimentare cu apă și de canalizare către S.C. Apa Târnavei Mari S.A.
4.	Județul SIBIU	Concesiune conductă aducțiune apă	-	Membru fondator / semnatar inițial al Contractului de Delegare (încheiat la 06.08.2007)	HCL nr. 76 / 12.07.2007 privind atribuirea directă a Contractului de Delegare a Gestiunii Serviciului de Alimentare cu Apă și de Canalizare din zona de nord-est a județului Societății Comerciale „Apa Târnavei Mari” S.A. HCL nr. 55 / 27.04.2006 privind delegarea gestiunii „Conductei de aducțiune apă Bâlea - Agnita” către Operatorul Regional
5.	Orașul COPȘA MICĂ	-	-	Membru fondator / semnatar inițial al Contractului de Delegare (încheiat la 06.08.2007)	HCL nr. 39 / 12.07.2007 privind delegarea gestiunii serviciului de alimentare cu apă și de canalizare către S.C. Apa Târnavei Mari S.A.

Tabel nr. 2 - Centralizator privind localitățile preluate în operare, la nivelul cărora se furnizează/prestează servicii de apă și/sau de canalizare, la data de 31.12.2025

Nr. crt.	UAT / Comună	Localitate	Sistem public preluat în operare		Data preluării în operare	Nr. Act Adițional la Contractul de Delegare
			Alimentare cu apă	Canalizare și Epurare ape uzate		

1.	ARPAȘU DE JOS	ARPAȘU DE JOS	x		01.06.2012	1/2012
		ARPAȘU DE SUS				
2.	CIRȚIȘOARA	CIRȚIȘOARA	x		01.06.2012	1/2012
3.	ALMA	ALMA	x		01.06.2012	1/2012
				x	01.01.2014	2/2013
		ȘMIG		x		
		GIACAȘ		x		
4.	BIRGHIȘ	BIRGHIȘ	x	x	01.06.2014	4/2014
5.	ȘEICA MARE	ȘEICA MARE	x	x	01.06.2014	5/2014
		BOARTA	x			
6.	MARPOD	MARPOD	x	x	01.10.2014	6/2014
		ILIMBAV	x	x		
7.	NOCRICH	NOCRICH	x	x	01.10.2014	7/2014
		HOSMAN	x	x		
8.	CHIRPĂR	VARD	x	x	01.01.2017	8/2016
		VESEUD	x	x		
9.	HOGHILAG	HOGHILAG	x		29.12.2017	9/2017
10.	BAZNA	BAZNA	x		29.12.2017	10/2017
		BOIAN	x			
11.	MEDIAȘ	IGHIȘU NOU	x	x	28.06.2018	11/2018
12.	DIRLOS	DIRLOS	x		03.12.2018	13/2018
13.	BRUIU	BRUIU	x		14.08.2019	14/2019
		ȘOMARTIN	x			
14.	MERGHINDEAL	MERGHINDEAL	x		24.04.2021	20/2021
		DEALU FRUMOS	x			
15.	CHIRPĂR	CHIRPĂR	x	x	01.09.2021	21/2021
		SASAUȘ	x	x		
16.	CARȚA	CARȚA	x	x	10.01.2022	23/2022
17.	BAZNA	BAZNA		x	23.05.2022	25/2022
		BOIAN		x		
		VELȚ	x	x		
18.	BLĂJEL	BLĂJEL	x	x	02.05.2023	27/2023
19	IACOBENI	IACOBENI	x		01.09.2023	28/2023
		STEJĂRIȘU	x			
		NETUȘ	x			

În perspectivă, în temeiul *Contractului de Delegare a Gestiunii Serviciilor de Alimentare cu Apă și de Canalizare*, încheiat la data 06.08.2007, pentru o perioadă de 25 ani, între Asociația de Dezvoltare Intercomunitară „Apa Târnavei Mari”, în calitate de Autoritate Delegantă, și Societatea Apa Târnavei Mari S.A., în calitate de Operator Regional, vom prelua activitatea serviciilor de apă - canal din orașul Copșa Mică și celelalte comune membre ale ADI.

Asociația de Dezvoltare Intercomunitară „Apa Târnavei Mari” a fost înființată în anul 2002 de către unitățile administrativ - teritoriale ca și Asociație a Municipalityților, fiind reorganizată, în anul 2006, după sistemul asociațiilor de dezvoltare intercomunitare. Din această asociație fac parte 4 orașe: Mediaș, Agnita, Dumbrăveni, Copșa Mică, alături de Consiliul Județean Sibiu, în

calitate de membrii fondatori, și alte 30 comune din județul Sibiu, ale căror sisteme centralizate de apă și / sau de canalizare sunt preluate, treptat, în operare de către S.C. Apa Târnavei Mari S.A.: Alma, Alțâna, Arpașu de Jos, Ațel, Axente Sever, Bazna, Biertan, Bîrghiș, Blăjel, Brateiu, Brădeni, Bruuiu, Chirpăr, Cîrța, Cîrțișoara, Dârlos, Hoghilag, Iacobeni, Laslea, Marpod, Merghindeal, Micăsasa, Mihăileni, Moșna, Nocrich, Porumbacu de Jos, Șeica Mică, Șeica Mare, Târnavă, Valea Viilor.

La nivelul perioadei de referință, anul 2025, Operatorul Regional de Apă și Apă Uzată Societatea Apa Târnavei Mari S.A. a preluat în operare următoarele localități membre ale Asociației de Dezvoltare Intrecomunitare „Apa Târnavei Mari”:

- Localitățile Iacobeni, Stejărișu și Netuș - U.A.T. Iacobeni partea de apă
- Localitățile Noiștat și Movile - U.A.T. Iacobeni partea de canal

Pentru localitățile anterior menționate, data intrării a Actului Adițional de preluare încheiat la Contractul de Delegare a gestiunii serviciilor de alimentare cu apă și de canalizare este data de 01.01.2026.

1.2.3. Strategia tarifară

Operatorul Regional de Apă și Apă Uzată Societatea Apa Târnavei Mari S.A. are în derulare implementarea unui proiect major de investiții, respectiv “Proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată în regiunile Mediaș Agnita și Dumbrăveni, județul Sibiu” Cod SMIS 2014+137169.

Pentru acest proiect la data de 15.07.2020, Ministerul Fondurilor Europene în calitate de Autoritate de Management și Societatea Apa Târnavei Mari S.A. Mediaș, în calitate de Operator Regional de Apă și Apă Uzată, a semnat Contractul de Finantare nr. 321, contract derulat prin Programul Operațional Infrastructura Mare (POIM).

Odată cu semnarea contractului de finanțare mai sus menționat, Operatorul Regional împreună cu Asociația de Dezvoltare Intercomunitară (prin Actul Adițional nr. 16/16.11.2020 la Contractul de Delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare) și-au asumat o strategie tarifară nouă aferentă perioadei de implementare a proiectului, conform clauzelor contractului de finanțare.

În cadrul ședinței Consiliului Local Mediaș care a avut loc în data de 27.05.2020, prin HCL nr.145, membri consiliului local au aprobat următoarele:

- Studiul de Fezabilitate pentru “Proiect regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată în regiunile Mediaș Agnita și Dumbrăveni, județul Sibiu”;
- Planul anual de evoluție a tarifelor;
- Indicatorii principali ai investiției (indicatori fizici și tehnico-economici);
- Lista prioritara de investiții;

În acest context cât și a avizului ANRSC nr. 814438/08.10.2020, privind aprobarea formulei de indexare, și a Deciziei ANRSC nr. 170/09.12.2020, Societatea Apa Târnavei Mari S.A. va aplica următoarea strategie tarifară:

Strategia de tarificare - Scenariul „cu proiect” din CAPITOLUL 10: REZULTATELE ANALIZEI ECONOMICO - FINANCIARE*

Nr. Crt.	Strategi e tarifare	Tarif initial (RON/m ³)*	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Apă	3,36	4,00%	15,00%	12,00%	11,00%	11,00%	11,20%	1,28%
2	Apă uzată	3,24	3,67%	20,00%	12,00%	4,00%	6,00%	18,85%	1,40%

*Tarif fara TVA, cf. Aviz ANRSC nr.614001/28.11.2018

Metoda deficitului de finanțare a fost înlocuita cu aplicarea ratei forfetare.

****Ajustările în termeni reali nu includ inflația în perioada dintre ajustările tarifare și nici taxa pe valoare adăugată (TVA).**

Strategia de tarifare presupune ajustări ale tarifelor în fiecare an la 1 Ianuarie atât cu inflația cumulată pe ultimul an, cât și în termeni reali.

Tariful va fi calculat conform următoarei formule:

$$T = T_n \times (1 + A_{n+1}) \times (1 + A_{n+2}) \times \dots \times (1 + A_{n+i}) \times I_{n+i}$$

unde:

T = tariful nou la data "n+i";

T_n = tariful inițial, în vigoare în luna Ianuarie 2019;

A_{n+1}, A_{n+2}, A_{n+i} = ajustări în termeni reali ale tarifului la datele "n+1", "n+2", ..., "n+i" (n = Ianuarie 2019)

I_{n+i} = inflația la data "n+i", care se calculează conform următoarei formule

$$I_{n+i} = \frac{CPI \times (1 + INF)^{M/12}}{IPI}$$

unde:

CPI = cel mai recent indice al prețurilor disponibile;

IPI = indicele prețurilor inițial, valabil în Ianuarie 2019;

INF = inflația pentru perioada de 12 luni înainte de cel mai recent Indice al Prețurilor disponibil;

M = numărul de luni între data celui mai recent indice al prețurilor disponibil și data efectivă a noului tarif

Indicele Prețurilor - Indicele General al Prețurilor publicat lunar de Institutul Național de Statistică a României.

I.2.4. Strategia continuării implementării proiectului privind separarea tehnică a măsurării consumului de apă la nivel de apartament pentru imobilele tip condominiu

„Regulamentul privind separarea tehnică a măsurării consumului de apă la nivel de apartament pentru imobilele tip condominiu” a fost elaborat de Societatea Apa Târnavei Mari S.A., supus dezbaterii publice și aprobat de către Consiliul Local Mediaș prin Hotărârea nr. 132/2011.

În anul 2011, a fost realizat cu succes, la nivelul municipiului Mediaș, primul proiect de separare tehnică a măsurării consumului de apă la nivel de apartament pentru un imobil tip condominiu, respectiv pentru imobilul localizat pe strada Turda, nr. 14, bl. 24, scara C.

Prin realizarea acestui model pilot, Operatorul a intenționat să ofere întregii comunități locale un exemplu de bune practici privind avantajele incontestabile obținute în urma implementării unei astfel de soluții tehnice, cu eforturi financiare minime și într-un orizont scurt de timp.

Proiecte de separare realizate la nivelul anului 2025:

La nivelul anului 2025, Biroul AMC a implementat separarea tehnică a măsurării consumului de apă la nivel de apartament pentru imobilele tip condominiu respectiv de apartamente.

I.2.5. Strategia de consolidare a Relațiilor Publice cu toți factorii interesați

În ultimii ani, Compania Apa Târnavei Mari a făcut eforturi pentru a se adapta cerințelor clienților: sunt deja 5 ani de când am implementat portalul „Cont client” pe site-ul societății, care a dat posibilitatea clienților de a-și crea un cont client, pentru plata online a facturilor, vizualizarea consumurilor, transmiterea indexului, vizualizarea facturilor și posibilitatea de a opta exclusiv pentru factura electronică.

De asemenea, Centrala telefonică - tip Call-Center-ul a devenit activă încă din toamna anului 2020 și ne-a permis să fim mai prompti în relația telefonică cu clienții noștri și să distribuim telefoanele în funcție de sfera de interes a clienților noștri.

Am ținut mereu cont de faptul că serviciul Relații clienți reprezintă interfața dintre companie și utilizatorii serviciilor, atât prin prisma interacțiunilor directe de tip față-în-față, cât și prin prisma solicitărilor adresate telefonic / poșta electronică / transmitere corespondență,

iar în acest context am depus și depunem o serie de eforturi pentru ca acest serviciu să fie prompt și eficient, dar mai ales adaptat cerințelor clienților. Încă din anul 2010, Operatorul Regional a implementat o strategie în segmentul relațiilor cu clienții, ținând cont de optimizarea comunicării dintre OR și clienți și creșterea nivelului de încredere al clienților în calitatea serviciilor și produselor oferite, iar prin dezvoltarea serviciilor oferite atât prin intermediul site-ului Operatorului - actualizat în permanență, astfel încât să ofere informații concrete și acurate, dar și prin portalul online și Call-Center, considerăm că am adus un plus în ceea ce privește calitatea serviciilor oferite clienților de la nivelul zonei de operare.

Așa cum este stipulat în Contractul de Delegare a Gestiunii Serviciilor Publice de Alimentare cu Apă și de Canalizare, Operatorul este obligat să furnizeze apă potabilă fiecărui Utilizator în permanență conform condițiilor fixate prin contractul de bransare/racordare și utilizare a Serviciului. În ceea ce privește indicatorii de întrerupere a serviciului, comunicarea sistărilor în furnizarea apei potabile / întreruperilor serviciului sunt realizate astfel:

În caz de sistări accidentale, neprevăzute, Operatorul Regional își anunță clienții în regim de urgență, în timp real, prin intermediul canalelor media. Comunicarea legată de sistările menționate sunt publicate pe site-ul companiei, www.apatarnavei.ro, Meniu Anunțuri/Comunicate și pe pagina de facebook a companiei Apa Tarnavei Mari, <https://www.facebook.com/medias.apatarnaveimari/>. Anunțul este transmis și presei locale / regionale, spre difuzare. Instituțiile media spre care ne-au preluat anunțurile în 2024:

- posturi radio - Radio Mediaș 725
- post TV regional - Nova Tv
- presa scrisă / online - Sibiu 100%, Monitorul de Mediaș, Star Sibian, Ora de Mediaș.

Potrivit procedurilor de lucru, în același timp, este anunțat și Laboratorul Central al Operatorului Regional, pentru a monitoriza calitatea apei potabile după reluarea furnizării apei, pentru siguranța consumatorilor. Menționăm că, în situația în care anunțul de sistare accidentală / neprevăzută are legătură cu zona Mediaș (acestea fiind cele mai multe anunțuri) este anunțat prin e-mail și Laboratorul Central și Direcția de Sănătate Publică - Punct de lucru Mediaș.

În caz de sistări planificate / lucrări mentenanță, procedurile de lucru prevăd că în asemenea situații, Operatorul Regional își anunță clienții din timp, respectiv, cu 48-24 ore înainte, prin intermediul acelorași instrumente și instituții instituții media utilizate și pentru anunțarea unor sistări accidentale în furnizarea serviciilor de alimentare cu apă.

Așa cum prevăd procedurile de lucru, în cazul în care sistările planificate riscă să afecteze activitatea unor agenți economici, aceștia vor fi înștiințați prin adrese scrise și apeluri telefonice de către Departamentul Inginerului Șef Rețele sau Compartimentul Relații Clienți din cadrul Biroului Relații Publice și Comunicare. În cazul unor sistări planificate, ce presupun oprirea furnizării apei potabile timp de mai multe ore, pe lângă mijloacele proprii de informare și mass-media, este anunțată Direcția de Sănătate Publică Sibiu. Pe lângă Direcția de Sănătate Publică sunt anunțate și alte instituții direct interesate: primării afectate, sisteme de gospodărire a apelor și altele.

Dacă sistările în furnizarea serviciului de apă sunt de 24 ore, sau depășesc această durată, Operatorul Regional asigură provizoriu un punct/puncte de alimentare cu apă potabilă - în funcție de zona afectată, pentru a reduce disconfortul cetățenilor.

Tratarea sesizărilor / petițiilor din partea clienților

În privința relațiilor cu clienții, dezideratul Operatorului Regional de Apă și Apă Uzată „Apa Tarnavei Mari” este de a oferi informații precise și clare, de a asigura o relație bazată pe transparență și încredere, dar în același timp și de a răspunde cu promptitudine și eficiență solicitărilor din sfera de competență, sesizări sau petiții, venite din partea clienților.

În cazul petițiilor netipizate, procedurile de lucru implică parcurgerea de către acestea a unui traseu bine stabilit în interiorul companiei, începând de la Directorul General și până la repartizarea soluționării acesteia și a formulării unui răspuns de către un Departament/ Inginer Șef/ Serviciu/ responsabil Compartiment, cu respectarea termenelor legale.

Potrivit prevederilor legale, în funcție de activitatea operativă și de urgența lor, o serie de solicitări primesc un răspuns rapid, iar situațiile sesizate sunt remediate în cel mai scurt timp. Pentru a putea răspunde cu eficiență și promptitudine la solicitările clienților, precum și în scopul înregistrării și centralizării, la nivel intern, a tuturor sesizărilor / reclamațiilor privind

calitatea serviciilor furnizate / prestate și, ulterior formulării unor răspunsuri clare, documentate și argumentate, Operatorul Regional desfășoară o permanentă activitate de monitorizare, analizare și centralizare a sesizărilor / reclamațiilor clienților - activitate reflectată în adoptarea metodologiei de Benchmarking. În același sens, relația dintre Operator și clienți este mult îmbunătățită prin optimizarea sistemului de comunicare cu clienții, în platforma EMSYS, informațiile principale despre client fiind disponibile în timp real la front-office.

Campanii Informare clienți:

- „Protejați instalațiile de apă împotriva înghețului” / „Verificați instalațiile interioare”

Ca în fiecare an, în apropierea sezonului rece și cu precădere în lunile de iarnă, operatorul regional vine cu o serie de informări către clienții din zona de operare referitor la luarea unor măsuri, prin care pot să preîntâmpine problemele cauzate de îngheț asupra instalațiilor interioare de apă. Totodată, informările fac referire și la verificarea stării instalațiilor interioare, pentru a preîntâmpina pierderile de apă.

- „Folosiți mijloacele electronice de comunicare și plata online a facturilor!”

Am continuat promovarea „Contului de client”- soluție tehnică implementată din 2020 și intens mediatizată online și prin intermediul media în anii trecuți. În 2025 activitățile de promovare s-au derulat cu preponderență prin distribuirea de fly-ere la ghișeele companiei și totodată informarea și consilierea clienților, față în față. Totodată, clienții din întreaga arie de operare sunt informați că au la dispoziție, pe site-ul operatorului, www.apatarnavei.ro, o serie de formulare tipizate, pe care le pot completa și ni le pot trimite prin intermediul poștei electronice, scutind timp pentru deplasarea la ghișeele noastre.

Campanie informare „Canalizarea nu e coș de gunoi!” - Această campanie de informare nu este o noutate, ținând cont de importanța de a păstra rețelele de canalizare curate și de a le folosi doar pentru scopul cu care au fost realizate. Campania de sensibilizare a opiniei publice s-a derulat cu precădere în perioada martie, aprilie, când am primit vizitatori la amplasamentele noastre (stații tratare, stații epurare), cu prilejul activităților școlare derulate în Săptămâna Verde. Am folosit aceste prilejuri pentru a vorbi despre cât de important este ca rețelele de canalizare să fie utilizate strict pentru scopul lor și cât rău se provoacă atunci când acestea sunt utilizate pe post de coș de gunoi.

Campanie „Alege contorizarea individuală! Stop diferențelor de contor!” - campanie de informare adresată locuitorilor din condominii, „Alege contorizarea individuală! Stop diferențelor de contor!”. Campania de informare se derulează prin intermediul mass-mediei locale: Nova TV, precum și prin intermediul site-ului www.apatarnavei.ro, dar și prin oferirea unor seturi de informații complete referitoare la contorizarea individuală, la sediul companie.

Campanie informare „Cont client ATM”

Din 2020, Operatorul regional a implementat modulul Cont client pe site-ul www.apatarnavei.ro, astfel că toți clienții din aria noastră de operare au posibilitatea de a-și crea un cont de client, prin intermediul căruia să vizualizeze și să plătească facturile emise de societatea noastră, să vizualizeze consumurile, să transmită indexul autocitit și să opteze pentru trimiterea facturilor exclusiv online, la o adresă de e-mail. Pentru promovarea acestei soluții moderne, rapide și sigure de interacțiune online, s-a apelat la mijloacele de comunicare online și la parteneri media. În 2025 s-au creat un nr. de 1.271 conturi noi de client, nr. total de utilizatori la finalul anului fiind de 11.361. De asemenea, în 2025, nr. de facturi electronice activate a crescut de la 4094 la 4525.

Eveniment Ziua Mondială a Apei

Activitățile prilejuite de Ziua Mondială a Apei, 22 Martie, derulate în acest an sub sloganul „Conservarea ghețarilor”, ne-au prilejuit în 2025 derularea de acțiuni comune cu elevii de la Liceul „Timotei Cipariu” Dumbrăveni și Școala Gimnazială din Bârghiș. Acțiunile au avut la bază promovarea companiei, discuții informative despre importanța apei în viețile noastre, precum și

promovarea activităților legate de protecția mediului și ecologie, precum și acțiuni de promovare a „Proiect regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată în regiunile Mediaș, Agnita și Dumbrăveni, județul Sibiu”.

Vizite la amplasamentele ATM

Ne-am bucurat și în 2025 de atenția și interesul elevilor din zona noastră de operare, astfel că am reușit să organizăm împreună cu școlile din zonă o serie de vizite la amplasamentele societății noastre. În același timp, am fost parteneri pentru studenții de diferite Universități, care au dorit să cunoască activitățile pe care le derulăm și să parcurgă etapele de lucru. Atât pentru noi, cât și pentru elevi, întâlnirile prilejuite de activitățile derulate în cadrul „Săptămânii Verzi” / „Școala Altfel” reprezintă oportunități pentru promovarea serviciilor și activităților companiei, pentru promovarea proiectului derulat cu finanțare europeană, pentru discuții legate de protejarea resurselor de apă și activități de protecția mediului și ecologie. În 2025, la amplasamentele societății au fost organizate un număr de 26 vizite, peste 1.000 de vizitatori trecându-ne pragul.

Comunicate de presă - investiții / lucrări „Proiect regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată în regiunile Mediaș, Agnita și Dumbrăveni, județul Sibiu”, cu finanțare nerambursabilă din Fondul de Coeziune al Uniunii Europene, prin Programul Operațional Infrastructură Mare 2014-2020.

În 2025, Operatorul Regional a emis un număr de 13 Comunicate de presă referitoare la lucrările derulate în cadrul proiectului, dar și o serie de informări asupra derulării proiectului în anumite zone.

În lunile iunie, iulie și august 2025, Operatorul Regional a emis o serie de informări „Nu irosiți apa” - către clienții din Alma, Șeica Mare și Boarta, pentru reducerea consumului având în vedere condițiile de secetă, creșterea consumului peste medie și scăderea nivelului în bazinul de înmagazinare, informare referitoare la condiții meteo extreme la Mediaș.

Informare permanentă - Operatorul regional Apa Târnavei Mari acordă o foarte mare importanță comunicării și informării permanente a clienților și a mass-mediei locale și regionale cu orice informații legate de activitate specifică, precum și asupra campaniilor derulate, evenimente organizate, etc.

Dincolo de comunicările realizate prin intermediul presei, pe site-ul optimizat al operatorului, www.apatarnavei.ro, se regăsesc o serie de informații, atât cu un caracter general cât și diferite anunțuri, comunicate de presă, detalii despre proiectele derulate. Totodată, prin intermediul site-ului clienții au acces la diferite tipuri de formulare pentru sesizări / solicitări, etc. Site-ul este actualizat în permanență, pentru a veni în întâmpinarea tuturor celor care doresc să se informeze asupra activității operatorului, pentru a afla categoriile de servicii prestate, informații punctuale în cazul în care doresc să deruleze anumite operațiuni care implică obținerea unor avize, sau dacă doresc să facă o serie de solicitări legate de anumite servicii.

De asemenea, pagina de Facebook a companiei este actualizată în permanență cu diferite anunțuri de interes local și regional din sfera noastră de competență, comunicate de presă, diferite alte informații relevante pentru activitatea Apa Târnavei Mari. Actualizarea permanentă a paginii cu informații relevante despre activitatea companiei a făcut ca interesul publicului să fie în creștere pentru conținutul postat. Totodată, pagina de Facebook este un foarte bun promotor pentru diferitele campanii de informare / sensibilizare / conștientizare, adresate cetățenilor, dar și pentru distribuirea unor mesaje specifice, sau promovarea unor informări legate de activitatea specifică sectorului nostru de activitate. În 2025, pe pagina de Facebook a Operatorului au fost publicate un nr. de 778 de postări, iar pe site-ul Operatorului au fost publicate un nr. de 673 de postări în categoria Anunțuri / Comunicate.

Pe același considerent, al transparenței activităților desfășurate în privința relațiilor cu clienții, dezideratul Operatorului Regional de Apă și Apă Uzată „Apa Târnavei Mari” este de a oferi informații precise și clare, de a asigura o relație bazată pe transparență și încredere, dar în același timp și de a răspunde cu promptitudine și eficiență solicitărilor din sfera de competență, sesizări sau petiții, venite din partea clienților. Așa cum este stipulat și în Declarația de misiune

a companiei, dorim să furnizăm servicii de apă și apă uzată de bună calitate, la prețuri accesibile care să anticipeze nevoile și așteptările clienților din zona noastră de acoperire, iar dincolo de acest aspect ne dorim o relație corectă și transparentă cu clienții din aria noastră de operare, iar în același timp țintim creșterea gradului de satisfacție al acestora în legătură cu serviciile oferite de compania Apa Târnavei Mari.

I.3. Strategii tehnic-operaționale și de întreținere

I.3.1. Strategia de implementare a sistemului G.I.S. (Geographic Information System)

Implementarea sistemului G.I.S. a reprezentat „Activitatea 2” din cadrul Contractului de servicii privind Asistența Tehnică pentru Managementul Proiectului „Extinderea și reabilitarea sistemelor de apă și apă uzată în regiunile Mediaș, Agnita, Dumbrăveni, județul Sibiu”.

Principalele acțiuni întreprinse în implementarea sistemului G.I.S. la nivelul OR au fost:

1. Achiziția echipamentelor și a soft-ului specifice Sistemului Informatic Geografic;
2. Programul de instruire a personalului;
3. Implementarea propriu-zisă a GIS pentru sistemele de alimentare cu apă și canalizare din cele 3 aglomerări urbane din județul Sibiu:
 - Identificarea și valorificarea datelor cadastrale, a informațiilor referitoare la rețelele existente și a ridicărilor topografice existente;
 - Definirea unui standard privind realizarea de măsurători și generarea de date, atât pe parcursul lucrărilor, cât și ulterior, pentru a asigura o procedură permanentă de actualizare a datelor topografice și tehnice în sistemul informatic. Analiza și proiectarea bazei de date și a sistemului informatic GIS necesar gestiunii infrastructurii;
 - Analiza necesității existenței de sisteme locale de coordonare (cu aportul OR) și definirea corelării cu cerințele către / de la alte sisteme locale / naționale / internaționale;
 - Colectarea de date (inclusiv efectuarea de ridicări topografice).

În anul 2025, au fost continuate acțiunile de implementare a sistemului GIS la nivelul Operatorului Regional, printre care consemnăm următoarele:

- Editarea sistemului Gis-ArcGis și adaugarea de noi date despre sistemul de apă și canal aflat în operare;
- Instalarea unui sistem Gis-ArcGis și punerea la dispoziția consultanților a bazelor de date precum și informațiile deținute pentru efectuarea măsurătorilor
- Realizarea de calcule pentru volumul de apă furnizată raportată la capacitatea de proiect al rețelei precum și volumul de apă furnizată prin aducțiuni și capacitatea proiectată
- Instruirea în noul sistem GIS implementat Esri-ArcGis, continuarea instruirii în noul sistem GIS crearea de noi aplicații în sistem
- Stabilirea structurii bazei de date și a modului de reprezentare a datelor în sistemul Esri-ArcGis
- Stabilirea fișelor de teren și a structurii hărților pentru listare pentru verificarea măsurătorilor efectuate de către topografi.

I.3.2. Strategia de dezvoltare a unui management eficient de detectare și reducere a pierderilor de apă.

Dezvoltarea unui management eficient de detectare și reducere a pierderilor de apă a reprezentat „Activitatea 4” din cadrul Contractului de servicii privind Asistența Tehnică pentru Managementul Proiectului „Extinderea și reabilitarea sistemelor de apă și apă uzată în regiunile Mediaș, Agnita, Dumbrăveni, județul Sibiu”.

Dezvoltarea unui management eficient de detectare și reducere a pierderilor de apă presupune implementarea mai multor acțiuni distincte, precum:

- achiziția de echipamente pentru detectarea pierderilor;
- diagnosticarea sistemului în vederea stabilirii cauzelor și condițiilor care produc pierderi de apă, respectiv elaborarea „Strategiei privind pierderile de apă din rețele”.

Acțiunile stabilite la nivelul Planului de Acțiuni al strategiei N.R.W. (Non-revenue Water) sunt, în marea lor majoritate, corelate și strâns legate de implementarea strategiilor privind

implementarea unui sistem modern de modelare hidraulică, implementarea unui sistem S.C.A.D.A., sectorizarea rețelelor de distribuție, instalarea de debitmetre pentru controlul debitelor și presiunilor din rețelele de distribuție a apei, creșterea gradului de contorizare a clienților, verificarea instalațiilor interioare și a dispozitivelor de măsurare ale clienților în scopul reducerii consumului fraudulos și a pierderilor comerciale, reabilitarea sistemelor de transport și distribuție a apei.

Principalele acțiuni întreprinse în anul 2025 sunt:

- Realizarea de simulări pentru identificarea debitelor și a presiunilor care se pot asigura în punctele de cuplare, pentru bransamente și scenarii de incendiu;
- Realizarea de simulări pentru identificarea debitelor și a presiunilor care se pot asigura în diferite scenarii cu anumite vane închise;
- Modelarea rețelei de apă pentru zona Agnita, aducțiune care pornește din Agnita spre Iacobeni, verificarea debitelor și a presiunilor din conductă.

Modelarea rețelei de apă pentru zona Agnita, aducțiune care pornește din Agnita spre Iacobeni, verificarea debitelor și a presiunilor din conductă.

I.3.3. Strategia de management a nămolurilor și reziduurilor

Strategia privind managementul nămolurilor și reziduurilor a reprezentat obiectul principal al Activității 7 - „Managementul nămolurilor și reziduurilor din stațiile de epurare”, din cadrul contractului de servicii „Asistență Tehnică pentru managementul Proiectului „Extinderea și reabilitarea sistemelor de apă și apă uzată în regiunile Mediaș, Agnita, Dumbrăveni, județul Sibiu”.

Acțiuni realizate în anul 2025 / Indicatori de monitorizare:

Managementul nămolului constituie o problemă complexă în România, pe măsură ce standardele de mediu devin tot mai restrictive. Din această perspectivă, activitatea de epurare a apelor uzate trebuie asociată cu acțiunea de valorificare și/sau depozitare controlată a nămolurilor rezultate din proces.

Prelucrarea nămolurilor rezultate în special în urma epurării primare și secundare se execută în vederea reducerii volumului acestuia, a stabilizării și transformării sale în produse care pot fi depozitate și valorificate final.

- Fermentatoare de nămol, gazometru;
- Stație de deshidratare mecanică a nămolului fermentat, stație de îngroșare mecanică cu disc a nămolului în exces;
- Cogenerare de energie termică și electrică.

Cantitatea de nămol deshidratat generat și valorificat în anul 2025 SEAU

SEAU Mediaș	Valorificat / tone
	Compostare intensivă - SC ECO SAL SA - nr. contract 27/ 17.06.2025
Total (tone)	1495,06
SU - substanța uscată %	24,85

Cantitatea de nămol deshidratat generat și valorificat prin compostare în anul 2025 SEAU Mediaș este de 1495,06 tone.

Procesul tehnologic privind tratarea nămolului în SEAU Mediaș se desfășoară prin fermentarea anaerobă unde are loc degradarea biologică a substanțelor organice insolubile, sub acțiunea unor ansamblu de populații bacteriene. Acestea în anumite condiții de mediu, descompun materiile organice complexe din nămol, prin procese de oxido-reducere biochimică în substanțe minerale și un amestec de gaze, numit biogaz, format din: CH₄; CO; CO₂, H₂.

În funcție de clasificarea nămolurilor după compoziția lor, nămolul fermentat/ stabilizat din cadrul stației de epurare Mediaș aferent anului 2025 are o compoziție organică de 52,84% - substanțe volatile în substanță uscată și o compoziție anorganică de 47,16% - substanțe minerale în substanță uscată.

Tabelul 4. Cantitatea de biogaz generat - fermentație anaerobă și energia produsă de cogenerator - CHP anul 2025 SEAU

SEAU	Cogenerator CHP	
	Producere biogaz	Energie produsă de cogenerator - CHP
Mediaș	mc	kWh
	178.668	58.700

În perioada ianuarie-septembrie 2025, cogeneratorul a fost scos din funcțiune din exploatare pentru efectuarea reviziei generale, iar finalizarea acesteia a fost întârziată din cauza duratei prelungite de livrare a componentelor, pieselor de schimb necesare. Astfel, în această perioadă prin cogenerare nu s-a înregistrat producție de energie electrică. trecut (ianuarie-decembrie 2023), când stația nu era dotată cu panouri solare, observăm următoarele:

Tabelul 5. Energia activă generată, consumată și livrată în rețea - anul 2025 SEAU

2025 LUNA	REȚEA	PANOURI FOTOVOLTAICE			Energie generată de cogenerator - CHP 2025/ MWh
	energie activă consumată din rețea / MWh	Energie generată de panouri fotovoltaice MWh	Consumată din energie fotolovtaică MWh	Energie activă livrată în rețea/ MWh	
Ianuarie	70,373	17,89	14,55	3,33	0
Februarie	65,614	20,99	13,81	7,17	0
Martie	74,533	38,25	26,38	11,87	0
Aprilie	55,124	48,45	32,62	15,83	0
Mai	52,460	50,32	34,77	15,55	0
Iunie	45,945	70,30	42,54	44,89	0
Iulie	56,298	57,69	35,99	21,70	0
August	49,273	62,88	33,19	48,80	0
Septembrie	66,541	44,02	28,27	15,75	0
Octombrie	69,457	26,70	17,36	9,34	16,083
Noiembrie	63,646	16,33	9,75	6,58	16,589
Decembrie	69,290	10,87	7,01	3,86	26,028
TOTAL	738,554	464,70	296,24	204,67	58,700

Din producția totală a panourilor fotovoltaice de 464,70 MWh, aproximativ 63,7% a fost utilizată pentru consumul stației, iar 44,1% a fost livrată în rețea.

Consumul total de energie al stației de epurare Mediaș în anul 2025 a fost de 1.093,494 MWh, din care 738,554 MWh au fost preluați din rețeaua electrică, 296,24 MWh au provenit din panouri fotovoltaice, iar 58,7 MWh de la cogenerator.

Prin utilizarea surselor proprii de energie, energia preluată din rețeaua electrică a fost redusă cu 32,4% din consumul total anual, din care 27,1% a fost asigurată de panourile fotovoltaice și 5,3% de cogenerator, restul de 67,6% fiind acoperit din rețea.

Raportul dintre cantitatea anuală de energie consumată din rețeaua electrică (738.554 KWh) pentru cantitatea de apă uzată epurată a stației de epurare Mediaș valoarea este de 0,3 KWh/mc, și raportul dintre consumul total de energie al stației (1.093.494 KWh) este de 0,45 KWh/mc, reprezentând consumul specific de energie în sistemul de epurare.

I.3.4. Strategia de management a apelor uzate industriale

„Strategia privind managementul apelor uzate industriale” a fost elaborată în cadrul contractului de servicii „Asistență Tehnică pentru managementul Proiectului „Extinderea și

reabilitarea sistemelor de apă și apă uzată în regiunile Mediaș, Agnita, Dumbrăveni, județul Sibiu”.

Obiectivul general al acestei strategii este implementarea eficientă a sistemului de management al evacuărilor industriale, corelat cu managementul eficient al nămolului, având în vedere influența calității apei uzate industriale colectată de către rețeaua de canalizare și evacuată împreună cu apele menajere în stațiile de epurare, asupra calității nămolului de epurare.

Acțiuni realizate până la data prezentei/Indicatori de monitorizare:

În cadrul acestei strategii, a fost elaborat un „Plan de Acțiune privind implementarea strategiei de management al apelor uzate industriale” și un „Plan de acțiune pentru prevenirea și combaterea efectelor poluărilor accidentale”. Aceste planuri au fost implementate și se urmărește continuu actualizarea lor.

Este elaborat și se aplică un Program de Control pentru agenții economici cu care Operatorul Regional are încheiate contracte de descărcare a apelor uzate în rețeaua de canalizare, despre care aceștia au luat la cunostință. Prelevarea probelor se realizează în prezența reprezentantului utilizatorului de apă, din punctele de control stabilite. În funcție de volumul evacuat și de datele privind poluanții determinați din analizele anterioare, se aplică monitorizarea cu o frecvență lunară/ trimestrială/ semestrială/ anuală.

Prelevarea probelor și efectuarea analizelor în vederea monitorizării agenților economici care deversează ape industriale în rețeaua de canalizare se realizează de către Laboratorul Central. Monitorizarea se efectuează conform unui plan întocmit în colaborare cu responsabilul de mediu al societății și are ca scop identificarea societăților comerciale care depășesc limitele impuse de legislația în vigoare privitor condițiile de evacuare a apelor uzate în rețelele de canalizare ale localităților și direct în stațiile de epurare.

Laboratorul Central are implementat sistemului de management al calității SR EN ISO 17025 / 2005 *Cerințe generale pentru competența laboratoarelor de încercări și etalonări*. Laboratorul Central este înregistrat în Registrul Laboratoarelor la Ministerul Sănătății din 25.01.2016 și și-a menținut înregistrarea până în prezent.

Laboratorul Central este situat în Municipiul Mediaș, pe strada Stadionului FN, fiind structurat pe patru compartimente:

- Compartiment analize fizico-chimice apă potabilă;
- Compartiment analize microbiologice apă potabilă;
- Compartiment analize flux tehnologic apă potabilă;
- Compartiment analize fizico-chimice apă uzată.

În urma analizei apei uzate deversate în rețeaua de canalizare, Societatea Apa Târnavei Mari S.A. își propune:

- să se asigure protecția și funcționarea normală a rețelei de canalizare, precum și protejarea mediului de efectele adverse ale evacuărilor de ape uzate;
- stabilirea gradului de preepurare necesar obiectivelor economico-sociale, înainte ca apele uzate să fie evacuate în rețeaua de canalizare.

Agenții economici potențiali poluatori ai rețelei de canalizare au întocmit Planuri de prevenire și combatere a poluărilor accidentale, planuri pe care le-au pus la dispoziția OR. La nivelul OR, există planuri de prevenire și combatere a poluărilor accidentale pentru fiecare structură (Stații de Tratare, Stații de Epurare, Rețele de canalizare) și un Program de simulare Situații de Urgență.

Evaluarea agenților economici din punct de vedere al riscului de poluare se realizează continuu. Apele uzate menajere și industriale colectate de către rețeaua de canalizare sunt deversate în Stațiile de Epurare.

Stațiile de epurare din Aria de Operare a Societății Apa Târnavei Mari S.A. Mediaș au rolul de a prelua și epura apa uzată menajeră. Procesul tehnologic de epurare a apelor se realizează prin intermediul unor procese fizice, chimice și biologice care se intercondiționează și se completează reciproc, astfel încât poate fi împărțit în trei etape: epurare mecanică, epurare mecano-chimică și epurare mecano-biologică.

Activitatea în stațiile de epurare se desfășoară în conformitate cu descrierea funcționării stației de epurare, a procesului tehnologic, cu acțiunile necesare în vederea creșterii nivelului de siguranță privind încadrarea indicatorilor de calitate a apei uzate epurate, stabiliți de către ABA prin Autorizația de Gospodărire a Apelor, conform cerințelor și normativelor în vigoare.

Stațiile de epurare din Aria de Operare stația de epurare: Mediaș, Agnita, Dumbrăveni, Alma, Șeica Mare, Marpod-Nocrich, Bazna, Blăjel, Vărd, Veseud, Bârghiș, Chirpăr și Cârța reprezintă ansamblul de construcții și instalații, în care apele de canalizare sunt supuse proceselor tehnologice de epurare, care le modifică în așa mod calitățile, încât să îndeplinească condițiile prescrise de primire în emisar și de îndepărtare a substanțelor reținute din aceste ape.

Obiectivul principal al epurării apelor uzate îl constituie îndepărtarea substanțelor în suspensie, coloidale și în soluție, a substanțelor toxice, a microorganismelor etc. din apele uzate, în scopul protecției mediului înconjurător, conform legislației în vigoare.

În cadrul stațiilor de epurare din Aria de Operare s-au efectuat, îndeplinit lucrările specificate conform programului de lucru aferent anului 2025.

Tabelul nr.4: Măsurători hidrometrice aferent anului 2025

SEAU	Total Operator		
	Debit intrare - influent / mc	Debit evacuare - efluent/ mc	by-pass mc
MEDIAȘ	2.394.171	2.228.566	2.411
DUMBRAVENI	224.434	194.253	0
ALMA	38.968	38.968	7.403
ȘEICA MARE	68.247	68.247	0
BAZNA	82.366	82.366	0
BLĂJEL	33.779	33.779	3.060
AGNITA	634.344	610.109	0
VARD	7.976	7.976	0
VESEUD	5.237	5.237	0
BÎRGHIȘ	26.921	26.921	0
MARPOD- HOSMAN	56.002	56.002	0
CHIRPĂR	40.174	40.174	0
CĂRȚA	92.583	92.583	0
TOTAL	3.705.202	3.485.181	12.874
	10.151,24 mc/zi	9.548,44 mc/zi	35,27 mc/zi
	117,50 l/s	110,51 l/s	0,40 l/s

Monitorizarea fluxului tehnologic al stației de epurare - monitorizarea parametrilor calitativi se efectuează în laboratorul stației de epurare și cuprinde fluxul apei uzate (influent stație, apă epurată mecanic, efluent stație epurat biologic cu nămol activ) și fluxul de nămol (nămol primar, deșeu de la deznisipator, nămol din bazinele de aerare, nămol exces, nămol recirculat, nămol îngroșat, nămol fermentat, nămol deshidratat).

Monitorizarea se efectuează în conformitate cu cerințele procesului tehnologic, cu prevederile standardelor în vigoare și cu o frecvență minim necesară caracterizării și conducerii în condiții optime a întregului flux tehnologic de epurare.

Monitorizarea continuă a stației de epurare / a procesului tehnologic este asigurată de operatorul /personalul încadrat și de programul de monitorizare și control SCADA.

În conformitate cu prevederile normativului privind stabilirea limitelor de încărcare cu poluanți a apelor industriale și orășenești, la evacuarea în receptori naturali, H.G. 188/ 2002- NTPA011 și 001, cu modificările și completările ulterioare, stabiliți și de ABA prin Autorizația de Gospodărire a Apelor, parametrii de funcționare a stațiilor de epurare Mediaș, Dumbrăveni, Agnita și valorile medii aferent anului 2025 ale principalelor indicatori sunt prezentate mai jos.

Tabelul 2. Eficiența stației de epurare aferent anului 2025

SEAU	Indicator	Valoare influent, mg/l	Valoare efluent, mg/l	Valoare impusă, mg/l (NTPA 001/2005)	Eficiența stației de epurare, %
MEDIAȘ	CBO ₅	233,13	6,37	25	97,27
	CCO-Cr	412,42	25,56	125	93,80
	MTS	143,85	0,65	35	99,54
	N _t - Azot total	48,91	11,63	15	76,22
	P _t - Fosfor total	6,40	0,98	2	84,68

NTPA 001 prevede ca % minim de reducere a P_{total} să fie de 60%. În perioada analizată procesul de epurare adoptat la SEAU Mediaș a permis asigurarea unei eficiențe ridicate raportată la concentrația P_{total} la valoarea de 84,68%.

Procentul minim de reducere a N_{total} trebuie să fie de minim 70%-80% față de încărcarea influentului. În perioada analizată toate valorile determinate pentru N_{total} s-au încadrat în limitele impuse, procesul de epurare a permis asigurarea unei eficiențe ridicate pentru indicatorul N_{total}, valoarea fiind de 76,22%.

SEAU	Indicator	Valoare influent, mg/l	Valoare efluent, mg/l	Valoare impusă, mg/l (NTPA 001/2005)	Eficiența stației de epurare, %
AGNITA	CBO ₅	153,14	13,76	25	91,01
	CCO-Cr	278,22	56,79	125	79,59
	MTS	121,08	10,16	35	91,60
	N _t - Azot total	42,59	12,25	15	71,24
	NH ₄ ⁺	70,25	2,73	3	96,11

Indicatorii de calitate ai apelor uzate la evacuarea din stațiile de epurare din Aria de Operare în emisar aferent anului 2025 - eficiența de reducere a încărcării (%) este 70-75%. Neîncadrarea parametrilor de evacuare conform valorii impuse de concentrația maximă admisă și NTPA 001 se datorează unor șocuri de poluanți când concentrațiile cresc brusc, a debitelor reduse de apă uzată menajeră deversată în rețeaua de canalizare și supusă epurării.

Datele din anul 2025 indică că stația de epurare Mediaș a funcționat cu o încărcare organică a 25.489 locuitori echivalenți, stația de epurare Agnita cu o încărcare organică a 4.435 locuitori echivalenți.

1.3.5. Strategia privind eficientizarea consumului de energie

Managementul energetic este parte integrantă a procedurilor generale de operare și mentenanță ale Operatorului, fiind corelată cu alte funcții și planuri de operare și mentenanță, respectiv:

- managementul activelor;
- controlul pierderilor și reducerea cantității de apă nefacturată;
- mentenanța echipamentelor;
- optimizarea costurilor de operare și mentenanță;
- transport, ateliere și depozite;
- resurse umane.

Tratarea, colectarea, distribuția și evacuarea apei potabile și a apei uzate necesită cantități mari de energie în aproape toate treptele proceselor. În ceea ce privește costul activităților de operare și mentenanță (O&M), costul cu energia este una din cele mai mari componente ale bugetului unui OR, după costul cu personalul.

Biroul Mecano-Energetic, din cadrul Serviciului Tehnic al Operatorului Regional, este responsabil de implementarea strategiei de management a energiei.

Scopul strategiei de management energetic este eficientizarea consumului de energie la nivelul ariei de deservire a Operatorului.

În acest context, societatea a continuat să implementeze, și la nivelul anului 2023, strategia de eficientizare a consumului de energie, planul de acțiuni specific fiind axat pe cele două componente principale: sisteme acționate electric și sisteme de încălzire.

Acțiuni realizate la nivelul anului 2025:

- *Planificarea și instruirea echipei de management energetic; delimitarea și planificarea sarcinilor care revin fiecărui membru al echipei.*

În fiecare an, personalul din cadrul Biroului Mecano - Energetic, împreună cu membrii echipei de management energetic din cadrul Sucursalelor, planifică și fac testarea tuturor electricienilor de întreținere din sectoare, asigurându-se în permanență un dialog constructiv, în care se discută toate problemele ce intervin pe linie energetică și modul lor de rezolvare.

- *Planificarea, evaluarea și folosirea rezultatelor acțiunilor finalizate și raportate de către echipa de management energetic; elaborarea de rapoarte periodice / lunare / anuale (consumuri de energie la nivelul OR, grafice de revizii și reparații).*

Biroul Mecano-Energetic elaborează anual grafice de revizii și reparații.

- *Organizarea de campanii de informare a clienților cu privire la managementul energetic, respectiv implementarea de către OR a unei strategii de eficientizare a consumului de energie (Informarea utilizatorilor în legătură cu impactul previzionat asupra tarifelor, rezultat din creșterea consumului de energie după luarea în exploatare a lucrărilor de investiții din stațiile de tratare și epurare a apei și a extinderii rețelelor de alimentare cu apă și canalizare).*

- *Identificarea îmbunătățirilor care pot fi aduse la procedurile de operare, în vederea optimizării consumului de energie electrică.*

Prin trecerea tuturor consumatorilor de energie electrică din cadrul OR în categoria consumatorilor eligibili de energie electrică (consumatori eligibili de joasă tensiune și medie tensiune) s-a realizat, pentru toți acești consumatori, un tarif convenabil pentru societatea noastră.

- *Monitorizarea și analiza consumurilor de energie electrică*

În cazul marilor consumatori de energie electrică, consumul se monitorizează zilnic, de către Biroul Mecano - Energetic. Pentru micii consumatori de energie electrică, această monitorizare se face lunar, după primirea facturilor de energie electrică de la furnizor. La Uzina de Apă Mediaș, Stația de Epurare Mediaș se realizează și o monitorizare a acestui consum prin sistemul SCADA.

În scopul unei monitorizări a evoluției consumului de energie la nivelul Operatorului Regional, Biroul Mecano - Energetic a întreprins o analiză comparativă a consumurilor de energie electrică înregistrate la nivelul anului 2023, rezultatul fiind consemnat sub forma unui „*Raport periodic privind evoluția consumului de energie electrică înregistrate la nivelul Operatorului Regional Societatea Apa Târnavei Mari S.A., pe puncte de lucru,*” evidențiat în formă tabelară și grafică, înaintat reprezentanților managementului Societății.

I.4. Strategii de resurse umane

I.4. Strategii de resurse umane

I.4.1. Strategia privind dezvoltarea unui sistem eficient și eficace de management al performanțelor resurselor umane

Compartimentul funcțional de Resurse Umane din cadrul structurii organizatorice a societății APA TÂRNAVEI MARI SA Mediaș, aflat în subordinea Serviciului Economic, răspunde de elaborarea și implementarea politicii de personal, precum și de ducerea la îndeplinire a prevederilor legislative în ceea ce privește contractele individuale de muncă ale personalului, conform atribuțiilor care se regăsesc în Regulamentul de Organizare și Funcționare al societății.

Ramura de administrare a personalului din cadrul Compartimentului Resurse Umane are în vedere totalitatea acțiunilor pe care le întreprindem în vederea monitorizării și a menținerii unei evidențe corecte a personalului angajat în societate. Avem în vedere în acest caz aspecte ce țin de contracte de muncă, de acte adiționale, de arhivarea documentelor, de decizii, de eliberarea unor documente solicitate de către angajați, dar și de menținerea unei bune legături între angajat și societate.

Conform Planurilor de Administrare și de Management ale Societății Apa Târnavei Mari S.A. elaborate în baza O.U.G. nr. 109 / 30.11.2011, privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, unul dintre obiectivele strategiei de resurse umane este dezvoltarea unui management eficient al resurselor umane, care se încurajează și să recompenseze corespunzător performanțele deosebite ale angajaților, să asigure un mediu de lucru bazat pe colaborare și implicare, un sistem deschis, care să promoveze comunicarea la / între toate nivelurile ierarhice, cu respectarea normelor de conduită prevăzute în Regulamentul Intern de organizare și Codul Etic.

Obiectivele au implicații asupra muncii, evaluării performanțelor, acordării recompenselor și evoluției carierei. Acestea reflectă preocuparea pentru utilizarea unor resurse umane motivate și implicate puternic pentru satisfacerea în cel mai înalt grad a cerințelor consumatorilor.

Principalele acțiuni cuprinse în strategia de administrare a resurselor umane:

- ✓ Creșterea eficienței generale a companiei, prin corecta dimensionare, informare și motivare a personalului societății;
- ✓ Instruirea permanentă a personalului, pentru creșterea gradului de profesionalism;
- ✓ Crearea unui mediu favorabil învățării în companie și sprijinirea angajaților în a-și dezvolta capacitatea de a folosi tehnici și proceduri moderne, prin oferirea de oportunități materiale și de training.

Acțiuni relevante în cadrul Compartimentului Resurse Umane, anul 2025

Activitatea Compartimentului Resurse Umane este reglementată prin prevederi explicite în Codul Muncii și în regulamente cu putere de lege. Unul dintre rolurile compartimentului este de a veghea la respectarea prevederilor și normelor legale ale relațiilor de muncă dintre angajat și angajator, dar și dintre angajați.

- Asigurarea respectării legislației, cu privire la majorarea salariului de bază pentru angajații cu salarii de încadrare inferioare celui prevăzut de Ordonanța de urgență 142/2021, Hotărârea 1506/2024 pentru stabilirea salariului de bază minim brut pe țară garantat în plată;

- Efectuarea evaluărilor de personal, în perioada ianuarie-martie, conform Procedurii de lucru "Evaluarea performanțelor individuale ale angajaților" prin completarea, aprecierea finală și semnarea Fișelor de evaluare a performanțelor individuale, în scopul stabilirii potențialului, determinarea nevoilor de instruire, repartizării eficiente a sarcinilor și fundamentării planurilor pe termen lung;

Aprecierea obiectivă a activității fiecărui angajat, bazată pe cunoașterea reală a rezultatelor activității pe care fiecare o desfășoară, a preocupărilor pentru sporirea eficienței.

Elaborarea și implementarea Planului anual de formare profesională pe baza propunerilor venite din partea șefilor de compartimente în funcție de pregătirea necesară pentru îndeplinirea responsabilităților și cerințelor fiecărui post dar și de rezultatele evaluării performanțelor individuale.

- Negocierea și încheierea unui nou Contract Colectiv de Muncă, la nivelul Societății Apa Târnavei Mari S.A. având ca scop stabilirea drepturilor minime ale salariaților și a obligațiilor cu privire la:

încheierea, executarea, modificarea, suspendarea și încetarea contractului individual de muncă;

- timpul de muncă și timpul de odihnă;
- condiții de muncă, securitate și sănătate în muncă;
- salarizarea și alte drepturi salariale;
- protecția socială a salariaților;

- formarea profesională a salariaților;
- alte drepturi și obligații care decurg din relațiile de muncă.

Precum și punerea în aplicare a prevederilor: Ordonanței de urgență 156/2024 privind unele măsuri fiscal-bugetare în domeniul cheltuielilor publice pentru fundamentarea bugetului general consolidat pe anul 2025 și Legea 141/2025 privind unele măsuri fiscal-bugetare.

Contractul Colectiv de Muncă, încheiat pentru perioada 2025-2027, între Patronat și Sindicatul Liber al SC APA TÂRNAVEI MARI SA este înregistrat la Inspectoratul Teritorial de Muncă Sibiu sub nr. 51/16.04.2025

- Activități curente specifice domeniului resurse umane: gestionare dosare de personal, înregistrări în Programul Emsys, integrarea noilor angajați, încheierea, modificarea și încetarea contractelor individuale de muncă, evidența concediilor de odihnă, a concediilor medicale, fără plată, creștere copil, alte evenimente...
- Întocmirea, centralizarea fișelor colective de prezență în baza înregistrărilor din sistemului informatizat de pontaj.
- Documentarea și implementarea modificărilor legislative legate de stabilirea drepturilor salariale: sume netaxabile, sporuri, deduceri personale și suplimentare, alte beneficii sau rețineri... Efectuarea calculelor aferente plăților salariilor, prelucrarea datelor ce țin de activitatea angajaților, dar și realizarea documentelor contabile ce au legătură cu aceasta.
- Respectarea obligațiilor declarative prevăzute de Codul fiscal prin întocmirea și depunerea în termenele legale a Declarației privind obligațiile de plată a contribuțiilor sociale, impozitului pe venit și evidența nominală a persoanelor asigurate.
- *Evidența și urmărirea întocmirii fișei postului pentru personalul societății, colaborând în acest sens cu toate structurile responsabile pentru realizarea fișei postului pentru personalul din structura proprie.*
- Asigurare și răspundere cu privire la existența la dosar a tuturor documentelor prevăzute de legislația muncii.
- Eliberare, la cerere sau din oficiu a dovezilor privind calitatea de salariat/asigurat, vechimea în muncă și drepturile salariale ale angajaților; foști angajați.
- **Acțiunea de migrare de la aplicația Revisal, la platforma obligatorie, cu acces securizat a Inspecției Muncii - REGES Online, înrolarea și completarea/actualizarea datelor în sistem pentru gestionarea electronică completă a salariaților.**
- Asigurarea aplicării corecte a prevederilor legale privind categoriile de pensii. Eliberarea la îndeplinirea condițiilor legale, actele necesare depunerii documentației de pensionare la Casa Județeană de Pensii Sibiu/Ag Locală Mediaș;
- Activități de raportare statistică lunar/trimestrial/semestrial/anual, referitoare la categoriile și numărul de personal, precum și a datelor privind cheltuielile de personal aferente acestora;
- Informarea și parcurgerea procedurilor de înrolare, completare și transmitere prin sistemul e-DAI a declarațiilor de avere și de interese pentru membrii Consiliului de Administrație, în conformitate cu Regulamentul Intern și Legislația în vigoare.

- Menținerea eticii profesionale conform Codului Etic în vigoare.
- Utilizarea benchmarking-ului ca instrument pentru stabilirea și evaluarea indicatorilor capabil să-i permită reducerea costurilor și creșterea performanțelor tehnico-economice.

Statistici:

Personal angajat cu contract individual de muncă

anul 2025 - număr mediu = 251

Tabel nr.1 - Fluctuația personalului

Stare	Nr. Contracte Individuale de Munca
Angajări	28
Încetări	34

Tabel nr.2 - Distribuția personalului pe locații

Nume locație / oraș	Nr. Mediu Personal An 2025
Mediaș	189
Agnita	39
Dumbrăveni	23

II. Lucrările de extindere / reabilitare realizate de către Societatea Apa Târnavei Mari S.A. la nivelul infrastructurii de apă și apă uzată pe domeniul public al Municipiului Mediaș, cu finanțare de la Bugetul Local, în anul 2024.

Societatea Apa Târnavei Mari S.A. vizează creșterea gradului de acoperire cu servicii de alimentare cu apă și de canalizare la standarde europene în aria de operare existentă.

Prin implementarea strategiei de creștere intensivă a pieței, Operatorul și-a propus realizarea extinderilor/modernizării rețelelor de apă și de canalizare, la nivelul unităților administrativ teritoriale deservite, conform termenelor din Programele anuale de investiții, aprobate de către autoritățile locale.

Rezultatul scontat vizează implementarea în proporție de 100% a obiectivelor (atât a indicatorilor fizici, cât și și a celor valorici) cuprinse în Programele anuale de investiții, aprobate de către autoritățile locale, conform prevederilor art. 11.1., Dispoziții Speciale - Partea Comună, Titlul II - „Sistemul de lucrări”, Capitolul II - „Finanțarea lucrărilor” din Contractul de Delegare a Gestiunii Serviciilor Publice de Alimentare cu Apă și de Canalizare: „În interiorul Ariilor de Distribuție a Apei și de Colectare a Apelor Uzate, Lucrările de Extindere trebuie executate de Operator, fiind finanțate conform art. 10”, respectiv: „În cadrul Perimetrelor de Distribuție a Apei și de Colectare a Apei Uzate, Operatorul se angajează să execute toate Lucrările de Extindere sau Consolidare (Reabilitare) necesare în vederea furnizării corespunzătoare a Serviciilor Delegate, efectuate sub sau în lungul unui Drum Public Corespunzător Traficului Vehiculelor, indiferent de distanța dintre ultimul punct de legătură posibil și oricare dintre rețelele de alimentare cu apă sau de canalizare. Lucrările de reabilitare și extindere sunt finanțate de Autoritatea Delegantă din Fonduri puse la dispoziție de UE, fonduri de la Bugetul de stat sau fonduri de la bugetele locale”.

Referindu-ne la Municipiul Mediaș, realizarea acestui obiectiv implică efectuarea unor lucrări ample de extindere, respectiv reabilitare, a rețelelor de apă și de canalizare din localitate, conform termenelor stabilite în „Programul anual al obiectivelor de investiție propuse spre

finanțare de la Bugetul Local”, aprobat la începutul fiecărui an, odată cu Bugetul de Venituri și Cheltuieli al Municipiului Mediaș.

În acest context, în anul 2025, alocațiile bugetare au fost acordate în baza:

— HCL nr. 67/2025, privind aprobarea bugetului local, a bugetului creditelor interne, a bugetului creditelor externe și bugetele instituțiilor și serviciilor publice finanțate integral sau parțial din venituri proprii, a listei obiectivelor de investiții și a programului de investiții publice pe grupe de investiții și surse de finanțare pe anul 2025.

— HCL nr. 233/30.10.2025, privind rectificarea bugetului local de venituri și cheltuieli al Municipiului Mediaș, bugetele instituțiilor și serviciilor publice finanțate integral sau parțial din venituri proprii, precum și a listei obiectivelor de investiții și a programului de investiții publice pe grupe de investiții și surse de finanțare pe anul 2025.

— HCL nr. 276/16.12.2025 privind rectificarea bugetului local de venituri și cheltuieli al Municipiului Mediaș, bugetele instituțiilor și serviciilor publice finanțate integral sau parțial din venituri proprii, precum și a listei obiectivelor de investiții și a programului de investiții publice pe grupe de investiții și surse de finanțare pe anul 2025.

— În baza HCL-urilor anterior consemnate, valoarea totală alocată de la Bugetul Local al Municipiului Mediaș pentru obiectivele de investiții privind reabilitarea și extinderea infrastructurii de apă și apă uzată realizate de către Operatorul Regional Societatea Apa Târnavei Mari S.A. a fost de 2.400.00,00 lei, repartizată după cum urmează:

— 500.000,00 lei pentru categoria „Lucrări în continuare”;

— 1.600.000,00 lei pentru categoria „Lucrări noi”;

— 300.000,00 lei pentru categoria „Alte cheltuieli de investiții” - „Separarea măsurării consumului de apă pentru condominii”, „Studii și proiecte”.

Consemnăm, în secțiunea de mai jos, stadiul de realizare al obiectivelor de investiții specifice Societății Apa Târnavei Mari S.A., finanțate de la Bugetul Local al Municipiului Mediaș, la finalul anului 2025, cu accent pe indicatorii fizici și valorici realizați la data de 31.12.2025.

I. Lucrări în continuare:

• Reabilitare rețea apă potabilă și rețea canalizare menajeră pe strada Traian Vuia (parțial) Municipiul Mediaș (HCL nr. 240/2023)

Valoare totală aprobată pentru anul 2025: 500.000,00 lei;

Cheltuieli efectuate până la 31.12.2025: 480.031,63 lei;

Indicatori fizici proiectați / realizați la 31.12.2025:

- Reabilitare rețea apă pe strada Traian Vuia: 227 m - PEID PE 100, DN 110mm, 55 m - PEID, PE100, DN=63mm

Stadiu de realizare la 31.12.2025: Lucrare finalizată. În curs de recepție.

II. Lucrări noi:

• Subtraversare cale ferată CF300 cu rețea canalizare menajeră între străzile Nisipului și Gării, Municipiul Mediaș (H.C.L. 215/2024)

Valoare totală aprobată pentru anul 2025: 1.000.000,00 lei;

Cheltuieli efectuate până la 31.12.2025: 946.184,33 lei;

Indicatori fizici proiectați / realizați la 31.12.2025:

- Subtraversare CF300 prin foraj conductă PAFSIN DN 400mm cu tub de protecție OL DN 600mm - 75 m, rețea canalizare menajeră PAFSIN DN400 - 135m.

Stadiu de realizare la 31.12.2025: Lucrare finalizată. Recepție realizată.

• Reabilitare rețea canalizare plivială pe străzile Titus Andronic și Gării, Municipiul Mediaș - strada Titus Andronic (H.C.L. 170/2025).

Valoare totală aprobată pentru anul 2025: 0,00 lei;

Cheltuieli efectuate până la 31.12.2025: 0,00 lei;

Indicatori fizici proiectați / realizați la 31.12.2025: -

Stadiu de realizare la 31.12.2025: Lucrarea nu a fost începută.

- Reabilitare capace carosabile aferente sistemelor de apă și de canalizare și reabilitare denisipatoare și rigole scurgere ape pluviale pe străzi din Municipiul Mediaș (HCL 170/2025).

Valoare totală aprobată pentru anul 2025: 350.000 lei;

Cheltuieli efectuate până la 31.12.2025: 295.234,69 lei;

Indicatori fizici proiectați / realizați la 31.12.2025: - Au fost reabilitate 13 guri de scurgere ape pluviale, 14 plăci de beton cu capac carosabil și 48 m rigole pluviale.

Stadiu de realizare la 31.12.2025: Lucrare în execuție. Termen de finalizare în anul 2026.

- Reabilitare rețea apă potabilă pe strada Arieș, Municipiul Mediaș (H.C.L. 168/2025)

Valoare totală aprobată pentru anul 2025: 250.000,00 lei;

Cheltuieli efectuate până la 31.12.2025: 215.212,68 lei;

Indicatori fizici proiectați / realizați la 31.12.2025: Reabilitare rețea apă: 165m, PEID PE100, DN 160mm

Stadiu de realizare la 31.12.2025: Lucrare finalizată. În curs de recepție.

III. Dotări independente

- Separarea măsurării consumului de apă pentru condominii

Valoare totală aprobată pentru anul 2025: 300.000,00 lei;

Cheltuieli efectuate până la 31.12.2025: 223.654,91 lei;

Indicatori fizici proiectați / realizați la 31.12.2025 -

- Conform solicitărilor, au fost executate un număr de 4 separări de masurare a consumului de apă pentru condominii și alte 23 sunt în curs de execuție.

III. Continuarea investițiilor cu fonduri europene pentru sectorul de apă potabilă și apă uzată din Aria Delegării a Societății Apa Târnavei Mari S.A. în cadrul "Programului de Dezvoltare Durabilă (PDD 2021 - 2027)" respectiv "Proiect regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată din regiunile Mediaș, Agnita și Dumbrăveni, județul Sibiu - Etapa II".

Investițiile prioritare propuse în Studiul de Fezabilitate aprobat de Autoritatea de Management și Comisia Europeană pentru "Proiect regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată în regiunile Mediaș, Agnita și Dumbrăveni, județul Sibiu" au fost etapizate astfel:

- *Program Operațional pentru Infrastructura Mare 2014 - 2020 prin Contractul de Finanțare nr. 321 din 15.07.2021 și prin Decizia de Punere în Aplicare a Comisiei C din 29.7.2024 nr.(2024) 5607, valoarea investițiilor fiind de 33.083.399 EURO fără TVA.*

- *Programul de Dezvoltare Durabilă prin Contract de Finanțate nr. 69 din 09.08.2024 Cod SMIS 321281, valoarea investițiilor fiind de 135.806.399 EURO fără TVA.*

Perioada de implementare a Contractului de Finanțate nr. 69 din 09.08.2024 Cod SMIS 321281, prin Programul de Dezvoltare Durabilă este 01.01.2021 - 31.12.2027, respectiv 84 luni și urmăresc următoarele obiective specifice:

- I. Conformarea cu angajamentele de tranziție și cu obiectivele intermediare convenite între Comisia Europeană și Guvernul României pentru implementarea Directivei 91/271/CEE cu privire la colectarea și epurarea apelor uzate urbane, transpusă în legislația națională prin Hotărârea Guvernului nr. 352/2005, principalele măsuri vizând următoarele:

- creșterea gradului de conectare a populației echivalente la rețeaua de canalizare în aria de proiect de la 79,5% la 98,3%.

- îmbunătățirea calității efluentului, respectiv creșterea nivelului colectării și epurării apelor uzate în conformitate cu Directiva privind Apele Uzate Urbane 91/271/CEE, în aria de Proiect, de la 69,1% înainte de proiect de la 98,3% după proiect, cât și reabilitarea infrastructurii existente (rețele de canalizare, stație de epurare) în vederea reducerii riscului de poluare și asigurării sănătății populației.
- II. Conformarea cu Directiva 98/83/CE cu privire la calitatea apei destinate consumului uman, așa cum a fost transpusă în legislația românească prin Legea nr. 458/2002 cu privire la calitatea apei potabile (modificată prin Legea nr. 311/2004), principalele măsuri vizând următoarele:
- creșterea gradului de conectare a populației la rețeaua de alimentare cu apă, în aria de proiect, de la 77,88% la 98,49%;
 - asigurarea alimentării cu apă potabilă la standardele de calitate stabilite prin legislația europeană și națională a populației din aria proiectului conectate la rețelele de alimentare cu apă de la 61,14% înainte de proiect la 98,49% după proiect;
 - creșterea gradului de siguranță în funcționarea sistemului prin: reabilitarea unei surse de apă, reabilitarea aducțiune și rețea de distribuție;
 - reducerea pierderilor de apă în urma reabilitărilor propuse în localitățile operate de la 1,6 mil. mc la 0,75 mil. mc. (Mediaș, Valea Lungă, Dumbrăveni, Hoghilag și Agnita).
- III. Întărirea capacității instituționale a OR, principalele măsuri propuse vizând următoarele:
1. Extinderea sistemului SCADA;
 2. Achiziționarea de echipamente pentru asigurarea prestării serviciilor în zona extinsă de operare;
 3. Asigurarea de asistență tehnică în managementul proiectului, detectarea pierderilor, dezvoltarea GIS și integrarea /gestionarea datelor privind infrastructura realizată.

Propunerea spre finanțare a investițiilor din cadrul proiectului se bazează pe o listă de investiții prioritare identificate la nivelul Master Planului actualizat, aprobat la nivelul anului 2014.

Populația totală beneficiară în urma proiectului: Apă potabilă=94.874 p.e.

Apă uzată=78.437 p.e.

Prezentarea activității pentru “Proiect regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată în regiunile Mediaș, Agnita și Dumbrăveni, județul Sibiu - Etapa II.

Pentru continuare investițiilor din cadrul “Proiect regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată în regiunile Mediaș, Agnita și Dumbrăveni, județul Sibiu” la data de 09.08.2024 a fost semnat Contractul de Finanțare nr. 69 între Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene în calitate de Autoritate de Management pentru Programul de Dezvoltare Durabilă și Operatorul APA TÂRNAVEI MARI SA, în calitate de Beneficiar al finanțării.

Valoarea totală a contractului este de 655.442.426 lei, după cum urmează:

Valoare eligibilă a proiectului, incl. TVA eligibil	Valoare eligibilă nerambursabilă din partea fondurilor (FEDR)		Valoarea eligibilă nerambursabilă din bugetul național		Valoare cofinanțare eligibilă beneficiar		Valoarea veniturilor nete generate		Valoare totală neeligibilă a proiectului, incl. TVA neeligibil1	Valoare totală a proiectului
	lei	lei	%	lei	%	lei	%	lei		
655.442.426	523.698.498	85	80.095.064	13	12.322.318	2	39.326.546	6	122.327.655	777.770.081

La data de 31.12.2025, situația contractelor aferente, se prezintă astfel:

1. Contracte finalizate

- ATM-DOT „Achiziție dotări UIP”
- ATM-CF „Furnizare echipamente de operare pentru infrastructura de apă și apă uzată din regiunile Mediaș, Agnita și Dumbrăveni, județul Sibiu;
- ATM-CS-04 „Analiza structural funcțională a rețelelor și soluțiile tehnice optime pentru întregirea obiectivelor în contractul de lucrări ATM-CL- 06”.
- ATM-CL-03 - Extindere rețele de apă, rețele de canalizare, conducte de aducțiune și gospodării de apă în Șaroș pe Târnave, Ernea, comunele Hoghilag, Alma și Dârlos (Curciu), din județul Sibiu - progresul fizic la data de 01.08.2024 fiind de 100%.
- ATM-CL-04 - Reabilitare și extindere rețele de apă și de canalizare în orașul Dumbrăveni, județul Sibiu Mediaș (contract de lucrări în procedură de recepție).

2. Contracte în derulare:

- ATM-CL-01 - Reabilitare și extindere rețele de apă și de canalizare, conducte de aducțiune și gospodărie de apă în municipiul Mediaș;
- ATM-CL-02 - Extindere rețele de apă, rețele de canalizare, conducte de aducțiune și gospodării de apă în comunele Dârlos, Brateiu, Blăjel, Ațel, Biertan și Hoghilag (Valchid) din județul Sibiu Mediaș (contract de lucrări în procedură de recepție);
- ATM-CL-07 “Reabilitare captare râu, conducta de aducțiune în comuna Arpașu de Jos și extindere front de captare și aducțiune în orașul Dumbrăveni, județul Sibiu.
- ATM-CL-08 ”Facilități preluare/prelucrare nămol la SEAU Mediaș, Agnita și Dumbrăveni, reabilitare SEAU Șeica Mare și eficientizare energetică la STAP Mediaș, județul Sibiu;
- ATM-CL-09 „Extindere și implementare SCADA în aria de operare a SC Apa Târnavei Mari SA, județul Sibiu”;
- ATM-CS-1 “Asistență tehnică pentru pregătirea Aplicației de finanțare și a documentațiilor de atribuire pentru proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată din județul Sibiu, regiunea nord și est în perioadă 2016-2020”.
- ATM-CS-02 “Servicii de asistență tehnică pentru managementul proiectului, publicitate și supervizarea lucrărilor de execuție din aria de operare a Societății Apa Târnavei Mari S.A., din județul Sibiu”.
- ATM-CS-3 Auditul “Proiectului regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată în regiunile Mediaș, Agnita și Dumbrăveni, județul Sibiu”.
- ATM-CL-05 - Extindere și reabilitare rețele de apă și de canalizare, conducte de aducțiune și gospodării de apă în Orașul Agnita și comunele Bârghiș și Alțâna, județul Sibiu Mediaș Mediaș (contract de lucrări în procedură de recepție);

▪ Contracte în curs de evaluare:

- ATM-CL-06 “Extindere și reabilitare rețele de apă și de canalizare, conducte de aducțiune și gospodării de apă în orașul Copșa Mică și comunele Târnava, Valea Viilor, Axente Sever și Șeica Mare, județul Sibiu”.
Prin anunțul de participare nr. CN1073311/17.09.2024 a fost deschisă procedura de licitație publică organizată în vederea atribuirii contractului mai sus menționat. În urma finalizării procesului de evaluare, a fost întocmit Raportul procedurii de atribuire nr.5810/UIP/18.11.2025,

document care a consemnat rezultatul evaluării ofertelor și a desemnat oferta câștigătoare. Împotriva rezultatului procedurii au fost formulate contestații de către operatorii economici participanți, acestea fiind înaintate spre soluționare Consiliului Național de Soluționare a Contestațiilor (CNSC).

IV. Implementarea Standardelor aferente Sistemului de Control Intern/ Managerial

Sistemul de control intern / managerial dezvoltat și implementat în cadrul Societății Apa Târnavei Mari S.A. operează cu o diversitate de procedee, mijloace, acțiuni, dispoziții, care privesc toate aspectele legate de activitățile Societății, fiind stabilite și implementate de conducere pentru a-i permite deținerea unui bun control asupra funcționării entității în ansamblul ei, precum și a fiecărei activități/operațiuni în parte.

Implementarea sistemului de control intern/managerial se realizează având la baza prevederile Ordonanței Guvernului nr. 119/1999 privind controlul intern/managerial și controlul financiar preventiv, republicată, cu modificările și completările ulterioare precum și ale Ordinului Secretariatului General al Guvernului nr. 600/2018.

Conform dispozițiilor art. 4 alin. 3 din *Ordonanța Guvernului nr. 119/1999 privind controlul intern/managerial și controlul financiar preventiv*, republicată, cu modificările și completările ulterioare, conducătorul fiecărei entități publice are obligația de a elabora, anual, un raport asupra sistemului de control intern managerial, ca bază pentru un plan de acțiune care să conțină zonele vulnerabile identificate, instrumentele de control necesar a fi implementate, măsuri și direcții de acțiune pentru creșterea capacității controlului intern managerial în realizarea obiectivelor entității.

Raportul cuprinde declarații ale conducătorului entității publice cu privire la sistemul de control intern managerial al entității, existent la sfârșitul anului pentru care se face raportarea.

Declarațiile formulate de conducătorul entității publice se întemeiază pe datele, informațiile și constatările rezultate din operațiunea de autoevaluare a stării sistemului de control intern managerial, controalele ex-post, rapoartele de audit intern, precum și din recomandările rezultate din rapoartele de audit extern.

În vederea elaborării *Raportului asupra sistemului de control intern managerial la data de 31.12.2025*, Directorul General dispune, programarea și efectuarea de către conducătorii de compartimente aflați în subordine, a operațiunii de autoevaluare a sistemului de control intern managerial. La data prezentului raport, activitatea de autoevaluare este în curs de desfășurare.

Operațiunea de autoevaluare a sistemului de control intern managerial presupune derularea următoarelor acțiuni:

a) convocarea unei reuniuni a Comisiei de monitorizare având ca obiect stabilirea măsurilor de organizare și realizare a operațiunii de autoevaluare;

b) completarea de către fiecare compartiment din organigrama Societății, pe baza principiului adevărului, a *Chestionarului de autoevaluare a stadiului de implementare a standardelor de control intern managerial*, prezentat în anexa 4.1. a Ordinului Secretarului General al Guvernului nr. 600/2018 pentru aprobarea Codului controlului intern/managerial al entității publice și asumarea de către conducătorul de compartiment a realității datelor, informațiilor și constatărilor înscrise în acesta;

c) întocmirea de către Secretariatul tehnic al Comisiei de monitorizare a *Situației sintetice a rezultatelor autoevaluării*, potrivit formatului prevăzut în anexa nr. 4.2 a *Ordinului Secretarului General al Guvernului nr. 600/2018 pentru aprobarea Codului controlului intern/managerial al entității publice*, prin centralizarea informațiilor din chestionarele de autoevaluare, semnate și transmise de conducătorii de compartimente;

d) aprecierea gradului de conformitate a sistemului propriu de control intern managerial cu standardele de control intern managerial, în raport cu numărul de standarde implementate.

e) elaborarea proiectului *Raportului privind sistemul de control intern managerial al Societății Apa Târnavei Mari S.A.*, existent la 31.12.2025.

Obiectiv: Menținerea gradului de implementare a sistemului de control intern managerial, astfel încât numărul standardelor implementate la sfârșitul anului 2025 să fie 16.

În decursul anului 2025, au fost finalizate următoarele acțiuni:

1) a fost întocmită *Lista obiectivelor generale și specifice* la nivelul fiecărui compartiment din cadrul Operatorului Regional;

2) a fost întocmit *Planul privind continuitatea activității*, în vederea identificării principalelor amenințări cu privire la continuitatea derulării proceselor și activităților și asigurarea măsurilor corespunzătoare pentru ca activitatea acestora să poată continua în orice moment, în toate împrejurările și în toate planurile, indiferent care ar fi natura amenințării;

3) a fost întocmit *Registrul de riscuri pentru Societatea Apa Târnavei Mari S.A.*;

4) a fost întocmită *Lista funcțiilor sensibile* precum și *Lista salariațiilor care ocupă funcții sensibile* la nivelul Operatorului Regional.

La data întocmirii prezentului Raport, procesul de autoevaluare a stadiului implementării sistemului de control intern managerial la nivelul Operatorului Regional de apă și apă uzată Societatea Apa Târnavei Mari S.A. este în curs de desfășurare, urmând ca aprecierea gradului de conformitate a sistemului propriu de control intern managerial cu standardele de control intern managerial să facă obiectul raportărilor ulterioare.

V. Exercițiul de Benchmarking

Obiectiv: Desfășurarea exercițiului de Benchmarking și elaborarea Raportului anual privind exercițiul de Benchmarking pentru Operatorul Regional Societatea Apa Târnavei Mari S.A.

Benchmarkingul reprezintă un instrument de management eficient pentru monitorizarea performanței la nivelul Societății Apa Târnavei Mari S.A., într-un mod transparent și apolitic. Metodologia folosită este cea prezentată în manualele IWA (International Water Association) pentru serviciile de apă și apă uzată, respectiv evaluarea și îmbunătățirea performanțelor și este adaptată la nevoile, condițiile și obiectivele operatorilor regionali de apă din România.

Etapa de evaluare a performanțelor stabilește cât de eficient sau la ce standard operează o anumită companie sau se realizează o funcție, o sarcină, un proces. Această evaluare se realizează prin intermediul indicatorilor de performanță care trebuie comparați cu un referențial (un standard sau o țintă, performanța unui coleg) pentru a obține o evaluare. Aceasta este numită etapa de evaluare comparativă a performanței.

În *etapa de îmbunătățire a performanțelor*, sunt identificate și adaptate cele mai bune practici ale operatorilor care au performanțe mai bune, cu scopul îmbunătățirii performanței unei anumite companii pentru o anumită funcție sau proces. Această fază necesită participarea mai multor companii sau parteneri de benchmarking pentru a reuni informații suplimentare, care vor duce la indentificarea și adaptarea celor mai bune practici. Aceste doua etape sunt părțile necesare ale benchmarking-ului, care poate fi definit ca „un instrument pentru îmbunătățirea performanțelor prin cercetare sistematică și adaptarea celor mai bune practici”.¹

La nivel central, responsabilitatea monitorizării performanțelor operatorilor regionali revine în principal Autorității Naționale de Reglementare pentru Serviciile Comunitare de Utilități Publice (ANRSC), în calitate de autoritate de reglementare, dar și Ministerului Fondurilor Europene (MFE), în calitate de finanțator al unor proiecte majore de investiții. Totodată, activitatea operatorilor este atent monitorizată de Asociația Română a Apei (ARA), în calitate de asociație profesională în domeniul apei și apei uzate, precum și de Ministerul Mediului, Pădurilor și Apelor (MMPA) pentru analiza conformării cu cerințele Directivelor Europene / angajamentelor din Tratatul de Aderare. Ținând cont de responsabilitățile celor patru instituții, acestea au decis să colaboreze, în vederea asigurării sustenabilității sistemului de benchmarking implementat la nivelul tuturor operatorilor regionali din România, prin înființarea unui „Centru de Excelență pentru Benchmarking”, în cadrul ARA, acesta având un Comitet de Coordonare și o Structură Executivă, operative și funcționale începând cu data de 01.01.2016.

¹ Metodologia de benchmarking pentru sectorul de apă și apă uzată din România

În temeiul obligațiilor asumate prin *Contractul de participare la exercițiul de Benchmarking*, încheiat între ARA și S.C. Apa Târnavei Mari S.A., în primul semestru al anului 2021, la nivelul OR s-a desfășurat *Etapa de evaluare a performanțelor* obținute în anul 2020, prin colectarea și completarea pe *Platforma informatică "H2O Benchmark"* a variabilelor necesare calculării indicatorilor de performanță din zonele: comercial, financiar, tehnic-operational, investitii, resurse umane, suportabilitate, defalcat pe activitatea de apă, respectiv pe activitatea de canalizare-epurare.

Un indicator de performanță constă într-o valoare (care rezultă dintr-o formulă) în unități de măsură specifice. Acesta poate fi comparat cu o valoare țintă, cu valori anterioare ale aceluiași indicator, sau cu valori ale aceluiași indicator de la alte companii, permițând monitorizarea permanentă a performanțelor.

Platforma permite fiecărui operator vizualizarea graficelor cu rezultatele tuturor celor 43 de operatori, pe care se regăsește de asemenea configurată media sectorului și valoarea specifică a indicatorului pentru operatorul selectat.

Analiza evoluției indicatorilor de performanță ai companiei de-a lungul celor doisprezece ani (2012-2024) și compararea acestora cu media sectorului, oferă o primă indicație privind zonele de performanță ce pot fi îmbunătățite în viitor de către companie.

La data prezentului raport, este în curs de desfășurare activitatea de colectare a a variabilelor necesare calculării indicatorilor de performanță pentru anul 2024, fapt ce se va concretiza prin elaborarea *Raportului anual privind exercițiul de Benchmarking pentru Operatorul Regional Societatea. Apa Târnavei Mari S.A.*, care va fi valorificat de către conducerea companiei prin întocmirea planului de acțiune, cu scopul îmbunătățirii performanței și atingerii obiectivelor pe termen scurt, mediu, lung.

I. Stadiul de realizare, la 31.12.2024, a indicatorilor de performanță aferenți Componentei de Management a Planului de Administrare 2020 - 2024.

Indicatorii de performanță financiari și nefinanciari, fundamentați pe baza Componentei de Management a Planului de Administrare al Societății Apa Târnavei Mari S.A. propusă spre implementare de către Directorul General, dl. Munteanu Ioan, pentru mandatul 2025 - 2029, au fost stabiliți în conformitate cu prevederile *Normelor metodologice de aplicare a OUG nr. 109/2011*.

În vederea asumării setului de indicatori de către Directorul General al Societății, a fost încheiat Actul Adițional la Contractele de Mandat cu privire la indicatorii de performanță financiari și nefinanciari fundamentați pe baza Componentei de Management a Planului de Administrare 2025 - 2029.

Stadiul de realizare, la data de 31.12.2025, a indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, fundamentați pe baza Componentei de Management a Planului de Administrare al Societății Apa Târnavei Mari S.A. 2025 - 2029 este expus în tabelul de mai jos:

Tabel nr. 12 - Indicatorii de performanță ai Directorului General, realizați la 31.12.2025

CATEGORIE	INDICATOR	FORMULA DE CALCUL	U.M	Realiza t an 2025	Pondere	Pondere realizata	Tinte An 2025
POLITICA DE INVESTIȚII	Rata cheltuielilor de capital	Cheltuieli de capital/Total active	%	21%	10	10,49%	≥20%
FINANȚAREA	Lichiditatea imediată/Test acid	(Active circulante - Stocuri) / Datorii curente (< 1 an)	nr.	5,71	15	106,99%	≥0,80
OPERATIUNI	Rata de rotație a	Cifra de afaceri netă / ((Creanțe la	nr.	1,88	15	4,34%	≥6,5

	creanțelor	începutul perioadei + Creanțe la sfârșitul perioadei)/2)					
RENTABILITATE	Marja profitului din exploatare	Profit din exploatare / Cifra de afaceri netă	%	32,0%	10	45,77%	≥7%
CALITATE SERVICII	Grad de conformare teste organoleptice	Numarul de teste organoleptice ale apei tratate conforme cu standardele aplicabile sau normele legale in perioada de analiza / Numarul de teste organoleptice ale apei tratate efectuate in anul analizat x 100	%	100,00 %	5	5,00%	100%
	Grad de conformare teste microbiologice	Numarul de teste microbiologice ale apei tratate conforme cu standardele aplicabile sau normele legale in perioada de analiza / Numarul de teste microbiologice ale apei tratate efectuate in anul analizat x 100	%	100,00 %	5	5,00%	100%
	Grad de conformare teste fizico- chimice	Numarul de teste fizico-chimice ale apei tratate conforme cu standardele aplicabile sau normele legale in perioada de analiza / Numarul de teste fizico-chimice ale apei tratate efectuate in anul analizat x 100	%	99,02%	5	5,00%	≥99%
	Numarul total de avarii pe rețele de apa	Numarul avariilor rețelilor pe perioada de analiza inclusiv avariile vanelor si bransamentelor / (Totalul lungimii rețelilor / 100)	nr. 100 km	9,17	5	3,27%	≥6
PRODUCTIVITA TE	Consumul total energetic pe m3 de apa uzata din canalizare	Consumul total de energie / apa uzata transportata in rețeaua de canalizare	kWh /m3	0,55	5	5,30%	≤0,58

	Consumul energetic pe m3 de apă uzată la epurare	Consumul de energie in statiile de epurare a apei uzate / volumul de intrare in statiile de epurare a apei uzate	kWh /m3	0,42	5	5,19%	≤0,44
	NRW (apa care nu aduce venituri)	(Total apa bruta si tratata platita -Total apa facturata) / Total apa bruta si tratata platita	%	43,45%	5	5,41%	≤47%
INDICATORI REFERITORI LA ANGAJATI	Total ore de instruire, fără ISO și protecția muncii, pe angajat	Numarul total de ore instruire in perioada de analiza, fara ISO si protectia muncii / Numarul total de angajati ai companiei)	ore/ angajat	31,47	5	8,74%	≥18
RAPORTARE	Elaborarea și prezentarea la timp a rapoartelor trimestriale semestriale și anuale privind execuția mandatului conform legislației, inclusiv a indicatorilor de performanță	Respectare termene din OUG nr. 109/2011	%	100%	10	10,00%	100%

Analizând rezultatele obținute, consemnăm că indicatorii de performanță financiari și nefinanciari aferenți Componentei de Management a Planului de Administrare 2025-2029 au fost îndepliniți.

I. Analiza situației financiare la 31.12.2025

Descriere	Valoare la 31.12.2024 - lei -	Valoare la 31.12.2025 - lei -	Variatie
Total imobilizări necorporale	4.778.442	4.145.041	(633.401)
Total imobilizări corporale	342.523.123	473.323.513	130.800.390
Total imobilizari financiare	339.066	339.066	-
Active imobilizate - total	347.640.631	477.807.620	130.166.989
Total stocuri	796.000	728.828	(67.172)
Total creanțe comerciale	6.824.649	8.790.371	1.965.722
Total alte creante	32.132.288	12.195.122	(19.937.166)
Total investiții financiare pe termen scurt	35.724.577	55.446.374	19.721.797

Descriere	Valoare la 31.12.2024 - lei -	Valoare la 31.12.2025 - lei -	Variatie
Casa și conturi la bănci	101.271.548	46.202.628	(55.068.920)
Active circulante - total	176.749.062	123.363.323	(53.385.739)
Cheltuieli în avans	67.734	54.860	(12.874)
Total Active	524.457.427	601.225.803	76.768.376
Total datorii ce trebuie plătite într-o perioadă de un an	18.836.434	21.491.785	2.655.351
Total datorii ce trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an	11.324.225	8.793.828	(2.530.397)
Provizioane pentru riscuri și cheltuieli	577.798	2.158.836	1.581.038
Subvenții pentru investiții	446.693.423	505.944.475	59.251.052
Capital subscris și varsat	2.379.000	2.379.000	-
Rezerve legale	475.800	475.800	-
Alte rezerve	31.561.288	44.279.646	12,718,358
Rezultatul reportat - sold creditor			
Rezultatul exercițiului - sold creditor	12.609.459	15.702.433	3.092.974
Rezultatul exercițiului - sold debitor			
Total Pasive	524.457.427	601.225.803	76.768.376

Descriere indicator	Valoare la 31.12.2024 - lei -	Valoare la 31.12.2025 - lei -	Variatie
Active imobilizate - total	347.640.631	477.807.620	130.166.989

Pe parcursul anului 2025 au avut loc următoarele miscari de active :

Achizitii active surse proprii din care:	865.992
Imobilizari necorporale	5.297
Instalatii si echipamente tehnice	841.239
Calculatoare	19.456
Avansuri si imobilizari corporale in curs - surse atrase	130.646.627
Amortizarea inregistrata in cursul exercitiului	(1.345.630)
Variatie	130.166.989

Proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată în regiunile Mediaș, Agnita și Dumbrăveni, în implementare, pe parcursul anului 2025 a avut următoarea evoluție financiară:

Numar Contract	Denumire Contract	2025
9/19.01.2016	Asistenta tehnica pentru pregatirea Aplicatiei de finantare si a documentatiei de atribuire pentru proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apa si apa uzata in jud. Sibiu	1,103,519
19/20.09.2021	Servicii de asistenta tehnic pentru managementul proiectului, publicitate si supervizarea lucrarilor de executie din aria de operare a SC Apa Tarnavei Mari SA, din jud. Sibiu, din cadrul proiectului major " Proiect regional de dezvoltarea infrastructurii de apa si apa uzata in regiunile Medias, Agnita si Dumbraveni, jud. Sibiu"	5,877,987
12/15.04.2022	Extindere retele de apa , retele de canalizare, conducte de aductiune si gospodarii de apa in comunele Dirlos, Brateiu, Blajel, Atel, Biertan si Hoghilag (Valchid), din jud. Sibiu	23,888,693
19/05.07.2022	Reabilitare si extindere retele de apa si canalizare, conducte de aductiune si gospodarie de apa in Municipiul Medias	43,714,421
35/17.11.2022	Extindere si reabilitare retele de apa si de canalizare, conducte de aductiune si gospodarii de apa in Orasul Agnita si comunele Barghis si Altana din judetul Sibiu	14,014,542
14/10.06.2022	Extindere retele de apa, retele de canalizare , conducte de aductiune si gospodarii de apa in Saros pe Tarnave, Ernea , comunele Hoghilag, Alma si Darlos (Curciu) din judetul Sibiu	841,900
17/27.06.2022	Reabilitare si extindere retele de apa si de canalizare in Orasul Dumbraveni, judetul Sibiu	12,967,413
8/03.09.2024	Extindere si implementare SCADA in aria de operare a SC Apa Tarnavei Mari SA jud. Sibiu	12,711,149
23/12.12.2023	Reabilitare captare rau, conducte de aductiune in comuna Arpasu de Jos si extindere front de captare si aductiune in orasul Dumbraveni , jud. Sibiu	25,674,719
14/26.11.2024	Auditul Proiectului Regional de dezvoltare a infrastructurii de apa si apa uzata in regiunile Medias, Agnita si Dumbraveni , jud. Sibiu	171,336
11/11.11.2024	Facilitati preluare/prelucrare namol la SEAU Medias, Agnita si Dumbraveni , reabilitare SEAU Seica Mare si eficientizare energetica la STAP Medias , Jud. Sibiu	7,811,989
	Salarii echipa uip	1,205,857
	Taxe Inspectoratul de stat in constructii	140,755
	Total	150,124,282

Valoarea capitalizata a cheltuielilor de la începutul proiectului pana la data de 31.12.2025 este de 450.422.392 lei.

Analiza Creantelor si a Datoriilor

Indicator	Sold la 31.12.2024	Sold la 31.12.2025
Sold clienti	5.124.246	6.248.507
Cienti-facturi de intocmit	3.751.846	4.658.698
Ajustări pentru deprecierea creanțelor - clienți	(2.051.442)	(2.116.834)
Creante comerciale	6.824.650	8.790.371
Creanțe colectate (inclusiv TVA)	48.246.519	57.776.434

Creante facturate (inclusiv TVA)	45.974.064	59.079.675
Grad de colectare a creanțelor (%)	104.94%	97.79%
Sold creante clienti	5.124.246	6.248.507
Creante facturate (inclusiv TVA)	45.974.064	59.079.675
Durata de recuperare a creanțelor clienti (nr zile)	41	39

Indicator	Sold la 31.12.2024	Sold la 31.12.2025	Variatie
Alte creante din care:	32.132.288	12.195.122	(19.937.166)
Subventii de primit aferente Cererilor de rambursare CR 2-CR 3 (2024) / CR14(2025)	28.522.958	9.599.599	(18.923.359)
Subventii de primit Bugete Locale pentru lucrari executate in cadrul POIM/PDD	381.309	1.326.195	944.886
TVA neexigibila	1.204.395	5.001	(1.199.394)
TVA de recuperat	1.776.197	275.245	(1.500.952)
Alte creante	247.429	989.082	(741.653)

Indicator	Sold la 31.12.2024	Sold la 31.12.2025	Variatie
Datorii cu termen de exigibilitate sub 1 An din care:	18.836.434	21.491.785	2.655.351
Furnizori de bunuri si servicii	1.717.224	10.979.540	9.262.316
Furnizori de bunuri si servicii facturi nesosite	9.643.228	1.375.721	(8.267.507)
Furnizori de imobilizari	107.013	412.043	305.030
Datorii fiscale in legatura cu bugetul statului	654.473	984.651	330.178
Datorii fiscale in legatura cu bugetul asigurarilor sociale	670.141	702.717	32.576
Datorii fata de salariatii	509.875	558.261	48.386
Cofinantare in Bugete Locale POIM/PDD	2.766.176	1.797.272	(968.904)
Retineri antreprenori (POIM)-terminare lucrari si remediere defectiuni in perioada de garantie	1.342.223	2.969.783	1.627.560
Alte obligatii	93.815	346.211	252.396
Sume datorate institutiilor de credit din care:	1.332.266	1.365.586	33.320
Credit de investitii angajat pentru cofinantarea investitiilor etapa de finantare -POS Mediu (sold credit 1.339.203Euro/2024; 1.071.363Euro/2025 Scadenta 31.12.2029)	1.332.266	1.365.586	33.320
Datorii cu termen de exigibilitate peste 1 An din care:	11.324.225	8.793.828	(2.530.397)
Credit de investitii angajat pentru cofinantarea investitiilor etapa de finantare -POS Mediu (sold credit 1.339.203Euro/2024; 1.071.363Euro/2025 Scadenta 31.12.2029)	5.329.066	4.096.757	(1.232.309)
Retineri antreprenori (POIM)-terminare lucrari si remediere defectiuni in perioada de garantie	5.995.159	4.697.071	(1.298.088)

Datoriile societății sunt datorii curente încadrate în termenele de plată.

Analiza numerar si echivalente de numerar

Descriere element	31 decembrie 2024	31 decembrie 2025
Disponibil în banca	1.179.919	1.801.304
Disponibil trezorerie POIM/PDD	99.535.777	44.215.585
Disponibil în casa și alte valori	9.557	8.609
Disponibil conturi garanții	43.810	40.101
Sume în curs de decontare	502.485	137.029
Investiții financiare pe termen scurt	35.724.577	55.446.374
Total numerar și echivalente de numerar	136.996.125	101.649.002

La data de 31.12.2025, în investiții financiare pe termen scurt sunt incluse și sume reprezentând numerar restricționat de 11.364.374 lei sub forma de cont de rezervă, numit Fond de întreținere, înlocuire și dezvoltare, constituind surse proprii de finanțare pentru proiectele cofinanțate din împrumuturi externe, precum și pentru constituirea surselor necesare rambursării ratelor de capital, plății dobânzilor, comisioanelor și altor costuri aferente acestor împrumuturi.

Sinteza contului de profit și pierdere la 31.12.2025

Descriere	An 2024 - lei -	An 2025 - lei -	Variație 2025-2024	Indice
Venituri din exploatare	48.512.052	59.115.680	10.603.628	1.22
Cheltuieli de exploatare	33.562.774	41.055.446	7.492.672	1.22
Profit /(Pierdere) din exploatare	14.949.278	18.060.234	3.110.956	1.21
Venituri financiare	1.067.993	1.518.783	450.790	1.42
Cheltuieli financiare	908.916	553.539	(355.377)	0.61
Profit /(Pierdere) financiar(ă)	159.077	965.244	806.167	6.07
Profit /(Pierdere) brut(ă)	15.108.355	19.025.478	3.917.123	1.26
Impozit pe profit	2.498.896	3.323.045	824.149	
Profit net	12.609.459	15.702.433	3.092.974	1.25

Detalierea pe unități operaționale a profitului /(pierderii) brut(e) se prezintă astfel:

Descriere	An	An	Variație
	2024	2025	2025-2024
	- lei -	- lei -	
Centrul Operațional Mediaș	11.564.960	13.614.685	2.049.725
Sucursala Agnita	4.868.585	6.445.968	1.577.383
Sucursala Dumbrăveni	(136.378)	(207.568)	(71.190)
Unitatea de Implementare a Proiectului (U.I.P)	(1.188.812)	(827.607)	361.205
(Pierdere)/Profit brut	15.108.355	19.025.478	3.917.123

Detaliere Venituri din exploatare:

Indicator	2024		2025		Variatie 2025-2024	
	mc	lei	mc	lei	mc	lei
Venituri prestatii Apă	3.053.679	24.426.761	3.133.088	28.617.450	79.409	4.190.689
Venituri prestatii Canal menajer	2.273.982	16.330.685	2.236.940	19.536.574	(37.042)	3.205.889
Venituri prestatii Canal pluvial		3.894.996		4.980.405		1.085.409
Total servicii de bază		44.652.442		53.134.429		8.481.987
Venituri prestatii Servicii auxiliare		843.895		964.284		392.211
Total servicii prestate		37.997.355		54.098.713		8.874.198
Valoarea serviciilor realizate din fonduri publice locale (prin transfer) care devin bunuri de retur		785.200		2.268.717		1.483.517
Venituri din productia de imobilizari		1.125.211		1.205.857		80.646
Venituri din penalități clienți pt. neîncasare la scadență, alte venituri din exploatare		664.454		809.111		144.657
Venituri din subvenții pentru investiții		712.672		733.282		20.610
Subtotal Alte venituri din exploatare		3.287.537		5.016.967		1.729.430
Total venituri din exploatare		48.512.052		59.115.680		10.603.628

Detaliere cheltuieli de exploatare :

Indicator	2024	2025	Variatie 2025-2024	%
Cheltuieli cu materiale de natura stocurilor din care:	3.101.868	3.466.629	364.761	12%
Cheltuieli cu materialele	2.890.142	3.294.947	404.805	14%

Cheltuieli cu obiecte de inventar și alte materiale	211.726	171.682	(40.044)	(19%)
Cheltuieli cu utilități și apa brută din care:	5.374.518	6.185.858	811.340	15%
Cheltuieli cu energia electrică	4.225.359	4.833.710	608.351	14%
Cheltuieli cu gaze naturale	387.484	555.954	168.470	43%
Apa brută și suspensii deversate	761.676	796.194	34.518	5%
Cheltuieli cu personalul, din care:	20.023.267	21.591.626	1.568.359	8%
Cheltuieli cu salariile	16.670.980	17.573.274	902.294	5%
Cheltuieli cu bonusuri	2.415.360	3.042.190	626.830	26%
Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere	551.542	556.188	4.646	1%
a) pentru director general	308.914	275.312	(33.602)	(11%)
b) pentru consiliul de administrație	242.628	280.876	38.248	16%
Cheltuieli cu asigurările și protecția socială	385.385	419.974	34.589	9%
Cheltuieli privind prestații externe	2.771.907	4.088.196	1.316.289	47%
Cheltuieli cu impozite taxe și vărsăminte asimilate	793.330	2.317.387	1.524.057	192%
Alte cheltuieli de exploatare	161.978	245.906	83.928	52%
Amortizarea	1.271.419	1.345.630	74.211	6%
Efectul ajustărilor de valoare privind activele circulante,debitorilor diverși, provizioanelor pt litigii, provizioane pensii și concedii	64.487	1.814.214	1.749.727	2713%
Total cheltuieli de exploatare	33.562.774	41.055.446	7.492.672	

Execuția bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2025

		INDICATORI	Nr. rd.	An 2025 Buget	An 2025 Realizat	%
0	1	2	3	4	5	6=5/4
I.		VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.5)	1	58.605.041	60.634.464	103%
	1	Venituri totale din exploatare, din care:	2	57.155.041	59.115.680	103%
		a) subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	3	48.937	47.266	97%
		b) transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	4	2.250.000	2.268.717	100%
	2	Venituri financiare	5	1.450.000	1.518.784	105%
II		CHELTUIELI TOTALE (Rd.6=Rd.7+Rd.19)	6	47.458.741	41.608.986	87%
	1	Cheltuieli de exploatare, Rd7=Rd8+Rd9+Rd10+Rd 18) din care:	7	46.838.741	41.006.100	87%
	A.	Cheltuieli cu bunuri si servicii	8	14.330.674	13.590.868	95%
	B.	Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate	9	8.007.894	2.467.204	31%

	C.	Cheltuieli cu personalul, =Rd 10=Rd 11+Rd 14+Rd 16+Rd 17din care:	10	22.773.125	21.591.626	95%
	C0	Cheltuieli de natură salarială (Rd.12+Rd.13)	11	21.723.125	20.615.464	95%
	C1	Cheltuieli cu salariile	12	18.501.693	17.573.274	95%
	C2	Bonusuri	13	3.221.564	3.042.190	94%
	C3	Alte cheltuieli cu personalul, din care:	14			
		Cheltuieli cu plăți compensatorii aferente disponibilizărilor de personal	15			
	C4	Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete	16	599.276	556.188	93%
	C5	Cheltuieli cu contribuții datorate de angajator	17	450.592	419.974	93%
	D.	Alte cheltuieli de exploatare	18	1.727.048	3.356.403	194%
	2	Cheltuieli financiare	19	620.000	602.886	97%
III		REZULTATUL BRUT Rd 1-Rd 6 (profit/pierdere)	20	11.146.300	19.025.478	170%